



# Lokale energie efficiëntie investeringsmodellen

De voornaamste ingrediënten van innovatieve  
financieringsmodellen en energieprestatiecontracten

Miguel A. Casas

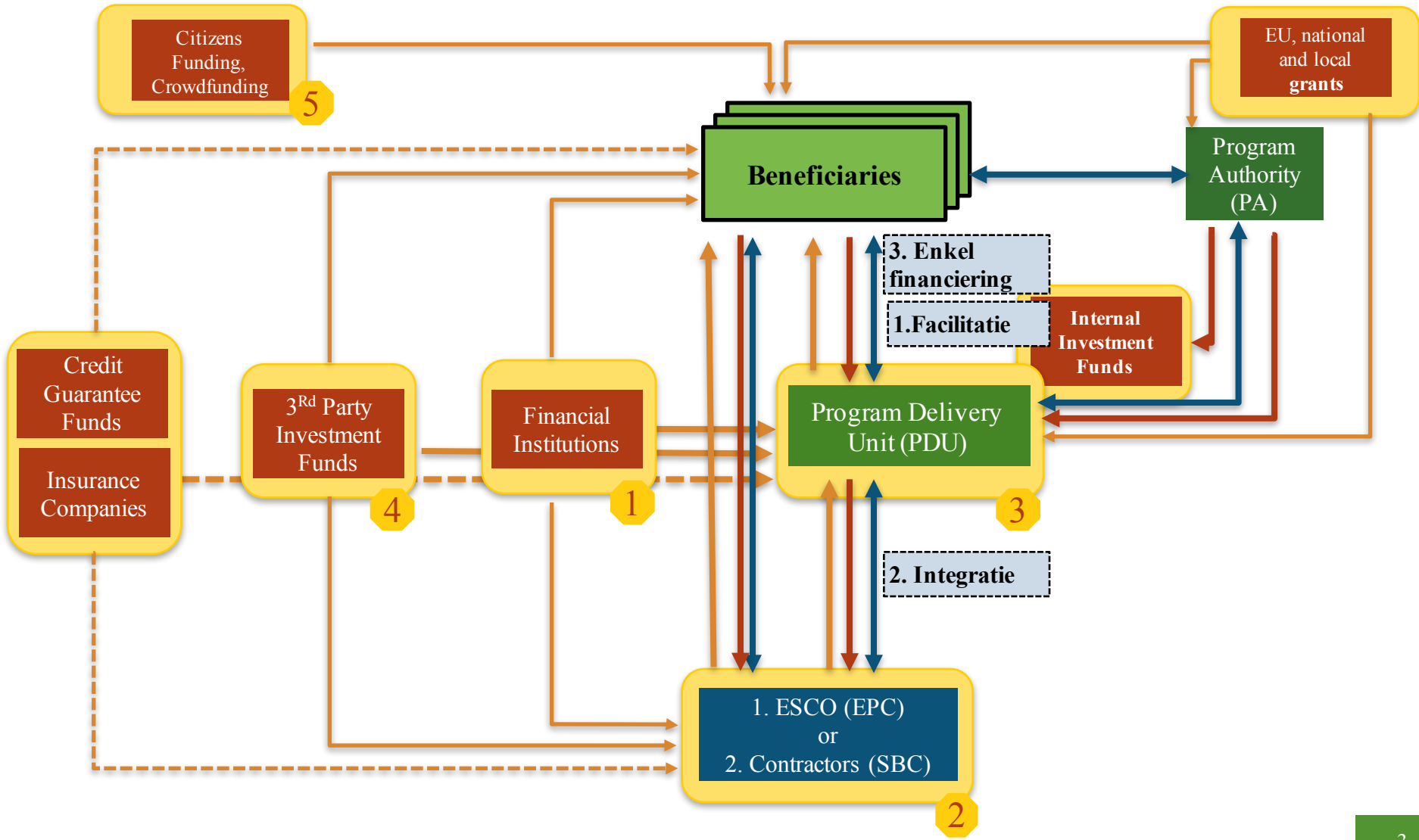
Energinvest – CITYnvest

energinvest

## Diepgaande analyse: Wat hebben wij gedaan?

- ☁ Analyse en vergelijking van 24 bestaande modellen van grootschalige en diepgaande energetische renovatieprogramma's (met inbegrip van HE) uitgevoerd door overheden in Europa (11 landen)
- ☁ Focus op:
  - Ambitieniveau
  - Implementeringsmodel
  - Operationeel model en geleverde diensten
  - Financieringsbronnen
- ☁ Begeleidend materiaal als ondersteuning van lokale overheden in hun zoektocht naar financiering van EE of HE programma's.

# Twee implementeringsmodellen, drie operationele modellen en vijf externe financieringsvehikels



# Wat is de rol en het belang van een facilitator ?

## “Architect/Adviseur”

Projectdoelen, haalbaarheid, “maak of koop”?

Scope, opzet project, business model

Financiële constructie, subsidies

Nulmeting, inventaris, conditiescores

Contract, competitie (“kies de beste ESCO”)

Evaluatie offertes, onderhandeling, gunning

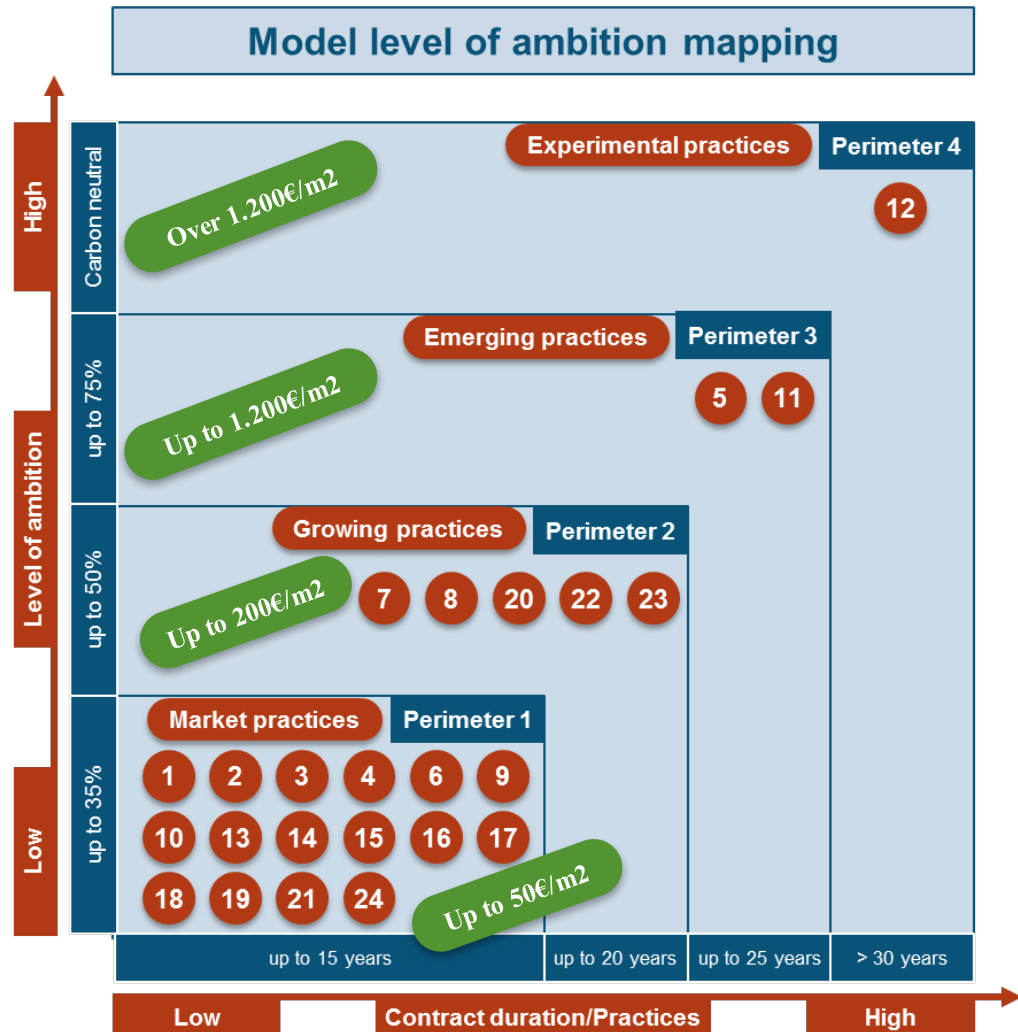
Opvolging, controle, M&V, bemiddeling

ESCOs  
FINANCIËLE  
INSTELLINGEN

BEGUNSTIGDEN/  
PROJECT-  
ONWIKKELAARS

**Ambitieniveau:** Grote meerderheid van de modellen Perimeter 1 of “standaard marktpraktijk”, hoewel factor 2 modellen (50% besparing) aan aandacht winnen, factor 4 (75% besparing) blijft marginaal.

Models			
1	REDIBA	2	Berlin Energy Saving Partnership
3	RE:FIT	4	Vlaams Energiebedrijf
5	OSER	6	Fedesco
7	Eandis EDLB	8	ESCOLimburg 2020
9	Eco'Energies	10	Energy Fund Den Haag
11	Energies POSIT'IF	12	Climate Community Saerbeck
13	Cambridgeshire MLEI	14	Ox Futures
15	Rotterdam Green Building	16	Energy Efficiency Milan
17	ENSAMB	18	Brixton Energy Co-op
19	EERFS	20	SUNSHINE
21	Warm Up North	22	SPEE Picardie
23	KredEx	24	PadovaFIT!



## Enkele conclusies

- ☼ Succes van de modellen hangt dikwijls samen met
  - Goed functionerende Program Delivery Unit (Programmaceel), en
  - Duidelijke leidersrol van de publieke partner (ambitie en wil om te investeren)
- ☼ Lagere ambitieniveaus (<35% besparing) meestal aangestuurd door:
  - Facilitatiemodellen
  - Implementering EPC/ESC
  - Financiering door ESCO en/of Financiële instellingen
- ☼ Factor 2 (50% besparing) en factor 4 (75% besparing) ambitieniveaus zijn zeer dikwijls “integratie” gedreven, zowel technisch-operationeel als financieel
- ☼ Hoge ambitieniveaus (factor 2 en hoger) zijn niet gericht op korte en middellange terugverdientijden waarbij winstgevendheid slechts één van de vele investeringscriteria is. Vergen meestal bijkomende financieringsvormen dan ESCO of FI.

# Dank u!

**Miguel A. Casas**  
Energinvest

**Jean-François Marchand**  
Energinvest

**Lieven Vanstraelen**  
Energinvest

*[mcasas@energinvest.be](mailto:mcasas@energinvest.be)*  
*+32 495 581 330*

*[jfmarchand@energinvest.be](mailto:jfmarchand@energinvest.be)*

*[lvanstraelen@energinvest.be](mailto:lvanstraelen@energinvest.be)*  
*+32 495 551 559*

*Copyright in the CITYinvest report is reserved by Energinvest SPRL. However, readers are given a royalty free licence to use the report.*



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation program under grant agreement No 649730.

energinvest

