



Strategie finanziarie innovative
per retrofit energetici

LE OPPORTUNITÀ DEI FONDI EUROPEI PER IL
FINANZIAMENTO PER L'ASSISTENZA TECNICA E
PER LO SVILUPPO DEL PROGETTO.

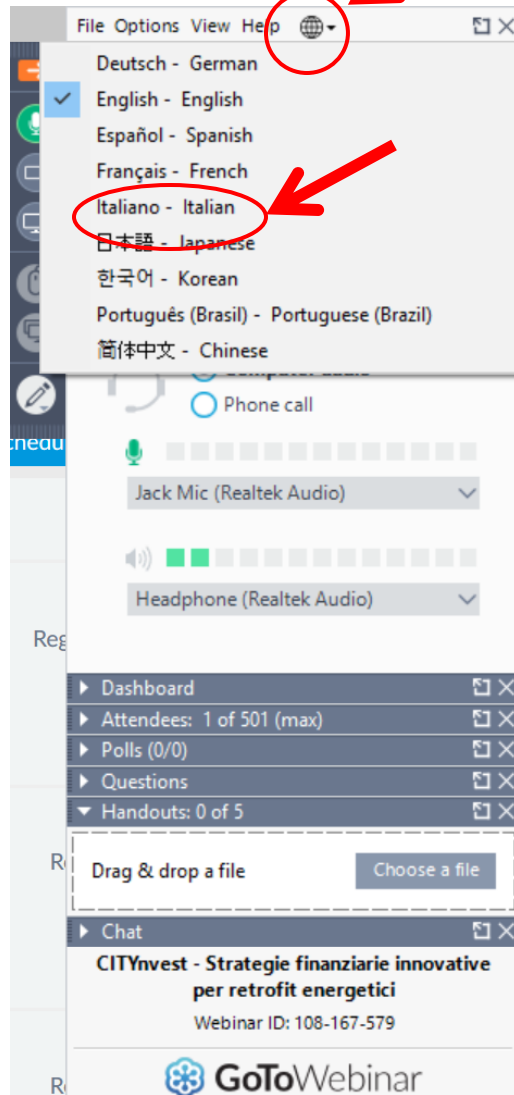
Giustino Piccolo – Climate Alliance
19 Ottobre 2017



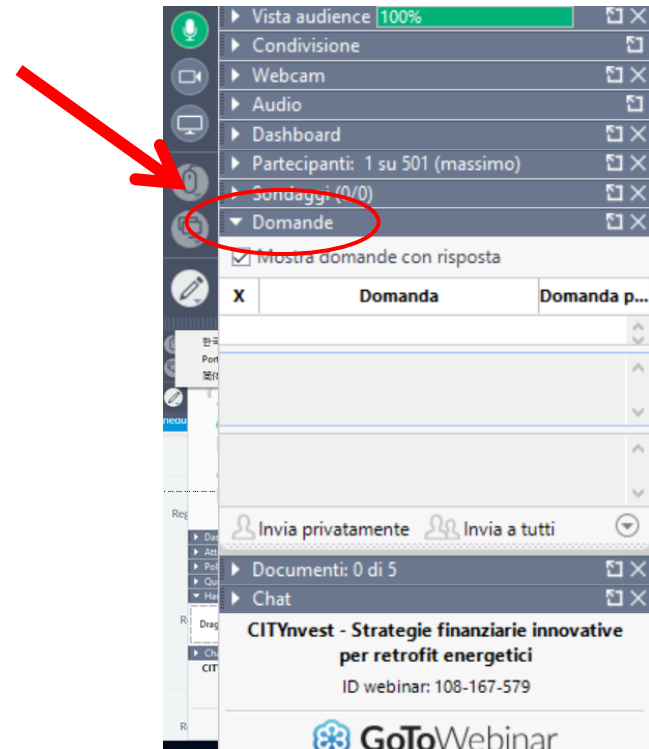
Climate Alliance



Lingua



Domande





Programma

10:05 La guida ai fondi Europei del Patto dei Sindaci: cosa offre e come usarla

Giustino Piccolo, Climate Alliance

10:20 Horizon 2020 Project Development Assistance: cosa finanzia e linee guida per la preparazione della proposta
dott.ssa Chiara Pocaterra, APRE / Punto di Contatto Nazionale di Horizon 2020 in Italia

10:40 L'esperienza in Emilia Romagna: il progetto "LEMON - Less Energy More OpportuNities"

dott.ssa Claudia Carani, Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena (AESS)

11:00 Conclusione e domande

Climate Alliance

- ▶ L'Alleanza per il Clima delle Città Europee con i Popoli Indigeni delle Foreste Pluviali – ***taking local action on global climate change***
- ▶ Più di 1.700 membri in 27 Paesi in Europa
 - Coordinamento nazionale Italia
 - 123 membri in Italia



Alleanza
per il Clima
Italia onlus

coordinamento@climatealliance.it



financing@climatealliance.org



CITYnvest: gli obiettivi del progetto

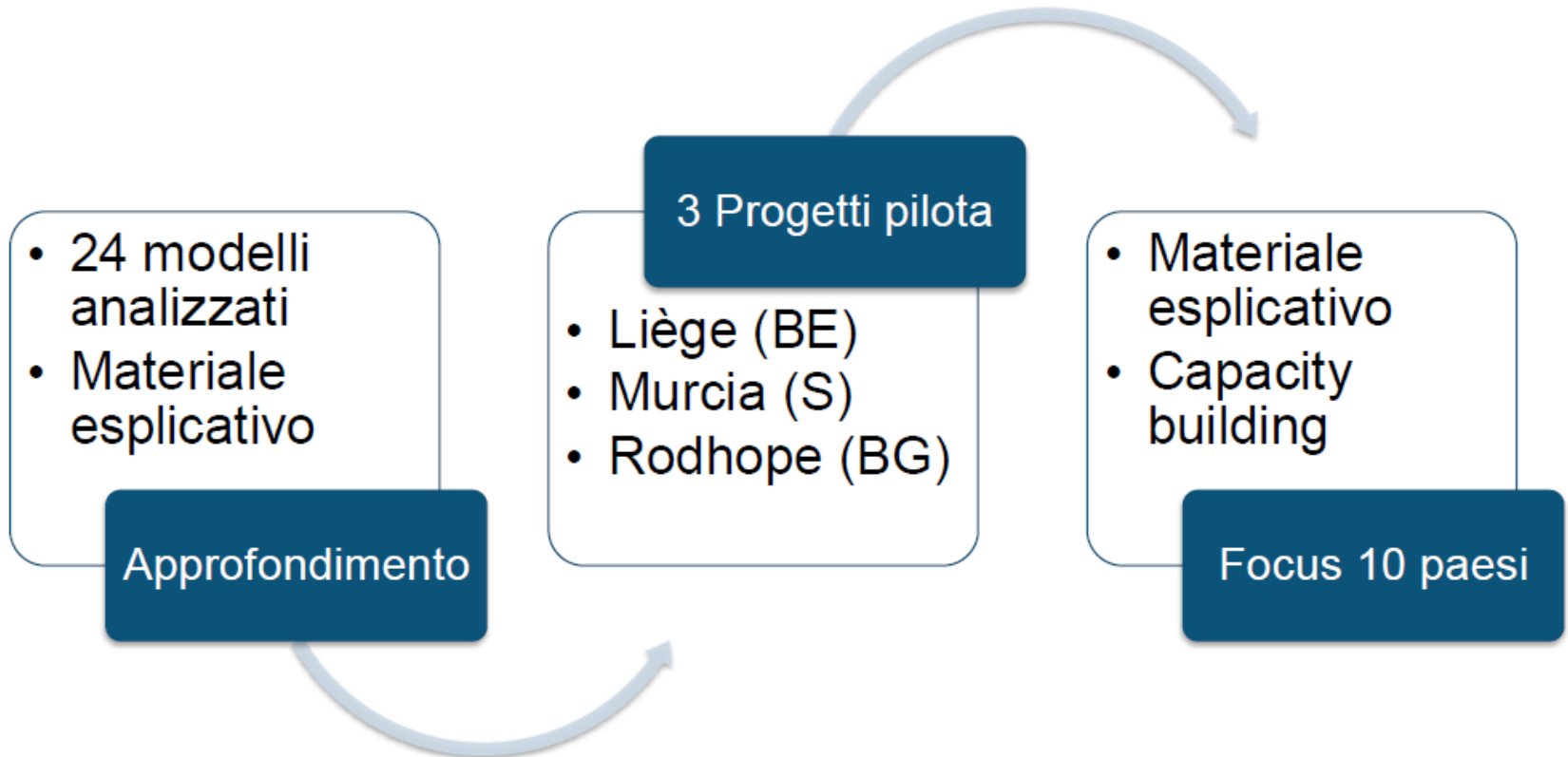
Obiettivo principale **Replicare modelli innovativi di finanziamento di successo** per ristrutturazioni in chiave di efficienza energetica

Modelli innovativi di finanziamento

Meccanismi e strumenti sviluppati per garantire risorse finanziarie adeguate a progetti di ristrutturazioni in chiave di efficienza energetica. Tali strumenti si sono dimostrati validi, ma non sono ancora ampiamente diffusi ed usati dalla pubblica amministrazione.

Contratti di rendimento energetico - finanziamento tramite terzi - fondi di rotazione - cooperative energetiche - crowdfunding - obbligazioni verdi

CITYnvest: la struttura del progetto



CITYnvest: panoramica degli strumenti di supporto

Recommendations Matrix

This document is composed within Work Package 2, Task n.4 "Contexts, transferability and framework for thinking about scheme design" developed by Energinvest WP2 leader 2015-2018

Deliverable	2.6	Date Due	30/08/2015
Respective WP	2	State	FINAL
Project Start Date	1 February 2015	Distribution	Public
Project Duration	3 years		

The sole responsibility for the content of this report lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.

Innovative Financing Models

Implementation Model	Public	Public-Private	Private	Citizen
- Any -	Vlaams Energiebedrijf	Warm Up North	SUNSHINE	Community based renewables- Saarbeck
Operating Services	SPEE Picardie	PadovaRi	Community based renewables- Saarbeck	Brixton Energy Co-op
- Any -	Rotterdam Green Buildings	Energy Fund Den Haag	Brixton Energy Co-op	
Type of Project	REDBA	Energies POSITIF		
- Any -	RE-FIT	EEFIS		
Ambition/Targets	OkFuture	Community based renewables- Saarbeck		
- Any -	OSER	BERLIN		
Who benefits from the project?	KredEx			
- Any -	Fedesco			
Financial Instruments	ESCOLUMBURG2020			
- Any -	ENSAMB			
Scalability of the Model	Energy Fund Den Haag			
- Any -	Energy Efficiency Milan Government of Mayors			
How mature is the model?	EEFIS			
- Any -	EcoEnergies			
Staff Requirements				



A guide for the launch of a One Stop Shop on energy retrofitting

Based on RenoWatt's experience in Liège



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement no 649730.



Increasing capacities in Cities for innovating financing in energy efficiency

A review of local authority innovative large scale retrofit financing and operational models

December 2015



Scheme Decision Map Barriers Tool

This barriers guidance tool of the CITYnvest project helps local authorities to overcome specific barriers when designing and implementing their energy efficiency renovation programmes. Common barriers range from low demand from building owners to limited staff resources in the local authority or a lack of Energy Service Companies on the market. Depending on the barrier a local authority faces, the tool helps recommend specific actions and helps identifying reference models that have dealt with similar challenges.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 649730. The sole responsibility for the content of this website lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.



1 | Page



Strategic planning & action plan template

1. Decision mapping
2. Strategic analysis
 - a. Program Authority/Program Delivery Unit roles and functions
 - b. Beneficiaries, type of projects and level of "ambition"
 - c. Implementation model
 - d. Operating Services
 - e. Level of "aggregation"
 - f. Financing & Funding Vehicle
3. Choice - What are you proposing to do
4. Action plan for implementation





GUIDA RAPIDA

alle opportunità di finanziamento per lo Sviluppo energetico Locale (2014-2020)



Supporto per ▾

Supporto a ▾

Paese ▾

ADVANCED SEARCH

Settore ▾

Cofinanziamento ▾

Consorzio ▾

Dimensione del pro.. ▾

Tipo di strumento ▾

Leva finanziaria ▾

Fondi Strutturali e di Investimento Europei

FESR

Fondo di Coesione

FSE

FEASR

FEAMP

Programmi di Finanziamento Europei

LIFE

Azioni Urbane Innovative
(Urban Innovation Actions)

Fondo di attività CIVITAS
(CIVITAS Activity Fund)

URBACT III

Cooperazione
territoriale (Territorial
Cooperation)

Horizon 2020

Aiuti allo Sviluppo del Progetto

ELENA EIB

ELENA KfW

Horizon 2020 Call EE22

JASPERS

Strumenti delle Istituzioni Finanziarie

FEIS

Prestiti Municipali

Deep Green (PF4EE)

NCFF

EEEF

Schemi di Finanziamento Alternativi

EPC

Crowdfunding

Prestiti agevolati, garanzie

Fondi di prestito rotativo

Finanziamenti sulla
bolletta

Obbligazioni Municipali
Verdi



Programma

10:05 **La guida ai fondi Europei del Patto dei Sindaci: cosa offre e come usarla**

Giustino Piccolo, Climate Alliance

10:20 **Horizon 2020 Project Development Assistance: cosa finanzia e linee guida per la preparazione della proposta**
dott.ssa Chiara Pocaterra, APRE / Punto di Contatto Nazionale di Horizon 2020 in Italia

10:40 **L'esperienza in Emilia Romagna: il progetto "LEMON - Less Energy More OpportuNities"**

dott.ssa Claudia Carani, Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena (AESS)

11:00 **Conclusione e domande**



Horizon 2020 Project Development Assistance: cosa finanzia e linee guida per la preparazione della proposta

CHIARA POCATERRA

APRE - EU Horizon 2020 National Contact Point

Secure, clean and efficient energy

Food security, sustainable agriculture and forestry, marine and maritime and inland water research and the bioeconomy
EURATOM

Roma, 19/10/2017



Climate Alliance

STRATEGIE FINANZIARIE INNOVATIVE PER RETROFIT ENERGETICI.
LE OPPORTUNITÀ DEI FONDI EUROPEI PER IL FINANZIAMENTO PER L'ASSISTENZA TECNICA
E PER LO SVILUPPO DEL PROGETTO

www.apre.it

© APRE 2013

© APRE 2013



APRE – IN BREVE

- **1989** APRE nasce come *task force* del **Ministero** dell'Università e della Ricerca;
- **Prima** realtà italiana nel suo genere, **27 anni** di esperienza;
- **Mission: sosteniamo** la partecipazione italiana ai programmi quadro europei per la Ricerca e l'Innovazione
- Supportati da oltre **130 soci**;
- Presenti sul territorio via una rete di **sportelli regionali**;
- **Servizi: formazione, informazione, assistenza e consiglio su H2020; supporto alle attività internazionali in ambito R&I nonché networking e advocacy al servizio del Sistema-Paese;**
- **Sede** dei Punti di Contatto Nazionale - **NCP** per H2020;
- Presenti a **Bruxelles** con un **Liaison Office**.



Assistenza NCP

- orientamento e individuazione del bando più adatto
- lettura delle proposte (pre screening)
- supporto nel costruire il piano finanziario
- fornire informazioni di tipo legale
- suggerire le politiche di riferimento
- signposting: fare da ponte con i Punti di Contatto Nazionale di altri programmi europei
- buone prassi di scrittura dei progetti
- ricerca di partner
- informazione sui sistemi di ricerca di paesi Europei e non, attraverso i punti di contatto in loco

SC3 HORIZON 2020

- HORIZON 2020 'Clean, Secure and Efficient Energy'
- Work Programme 2018-2019(-2020)
- PDA - *Project Development Assistance*
- Consigli di partecipazione (in breve)
- Eventi



HORIZON 2020

Excellent Science

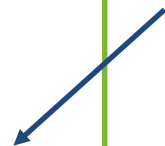
- **European Research Council**
 - Frontier research by the best individual teams
- **Future and Emerging Technologies**
 - Collaborative research to open new fields of innovation
- **Marie Skłodowska Curie actions**
 - Opportunities for training and career development
- **Research infrastructures** (including e-infrastructure)
 - Ensuring access to world-class facilities

Industrial Technologies

- **Leadership in enabling and industrial technologies**
 - ICT, nanotechnologies, materials, biotechnology, manufacturing, space
- **Access to risk finance**
 - Leveraging private finance and venture capital for research and innovation
- **Innovation in SMEs**
 - Fostering all forms of innovation in all types of SMEs

Societal Challenges

- Health, demographic change and wellbeing
- Food security, sustainable agriculture, marine and maritime research & the bioeconomy
- Secure, clean and efficient energy
- Smart, green and integrated transport
- Climate action, resource efficiency and raw materials
- Inclusive, innovative and reflective societies
- Secure societies



European Institute of Innovation and Technology (EIT)

Spreading Excellence and Widening Participation


Science with and for society

Joint Research Center (JRC)

HORIZON 2020 'Clean, Secure and Efficient Energy'



Aree tematiche work programme 2018-2020

- Energy Efficiency 
- Global Leadership in Renewables
- Smart and Clean energy for Consumers
- Smart citizen-centred energy system
- Smart Cities and Communities
- Enabling near-zero CO2 emissions from fossil fuel power plants and carbon intensive industries
- Joint Actions
- Cross-Cutting Issues

PRE-PUBLICATION OF WORK PROGRAMME 2018-2020

<https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en/what-work-programme>

PDA in a nutshell

Started in 2011 under the Intelligent Energy Europe programme and continued under H2020

- Build capacity and a project pipeline across Europe
- 28 projects funded triggering >€650m investments



HORIZON 2020 SC3 Work Programme 2014-2017

EE-20-2014-2015: Project Development Assistance for innovative bankable and aggregated sustainable energy investment schemes and projects (CSA)

2014:

- 4 funded
- 5 below threshold

2015:

- 2 funded
- 19 below threshold

EE-22-2016-2017: Project Development Assistance (CSA)

2016:

- 5 funded
- 8 below threshold

2017 under evaluation



SC3 Work Programme 2018-2020

LC-SC3-EE-11-2018-2019-2020: Aggregation - Project Development Assistance (CSA)

Similar to WP 2016-2017

Deadline:

- 4/09/2018
- 3/09/2019
- It is expected that this topic will continue in 2020

Proposals from 1 single entity are eligible!

Contribution from the EU between EUR 0.5 and 1.5 million

LC-SC3-EE-11-2018-2019-2020: Aggregation - Project Development Assistance

The action will support:

- Launch of concrete sustainable energy investment projects and
- Building technical, economic and legal expertise

Who:

- Public and private project promoters

(such as public authorities or their groupings, public/private infrastructure operators and bodies, energy service companies, retail chains, large property owners and services/industry)

Target sectors

**Size of investment portfolio:
EUR 7.5 million – EUR 50 million**



existing public and private
buildings including social
housing



urban transport



industry and service



existing infrastructures such
as street lighting, district
heating/cooling and
water/wastewater services

LC-SC3-EE-11-2018-2019-2020: PDA Main features

- Lead to investments **launched before end of the action** (i.e. signed contracts e.g. construction works, energy performance contracts, turnkey contracts)
- Every million Euro of H2020 support should trigger investments worth at least EUR 15 million (**1:15**)
- An **exemplary/showcase dimension** in their ambition (to reduce energy consumption and/or in the size of the expected investments)
- Deliver **organisational innovation** in the financial engineering (e.g. on-bill financing schemes, guarantee funds, or factoring funds) and/or in the mobilisation of the investment programme (e.g. bundling, pooling or stakeholder engagement)
- Demonstrate a high degree of **replicability** and include a clear **action plan to communicate experiences and results** towards potential replicators across the EU

Organisational innovation

- Innovation in the **mobilisation of investment programme**: bundling, pooling, framework contracts, stakeholder engagement, community finance...
- **Innovation in the financial engineering**: alternatives to traditional financing (by public authorities: direct financing or subsidies)
 - Soft loans; Energy performance contracting (with third-party financing); Public ESCO's; Investment funds on energy efficiency (Jessica / ERDF...); on-bill or on-tax finance; or anything relevant!
- Innovation can also mean:
 - New target sectors
 - Higher levels of ambition (e.g. EPC's for low-energy retrofitting of buildings)
- Technical innovation is possible, but **PDA does not target demonstration projects** (investments must be credible)
- However smart the **innovation** may be, it **is only a means to deliver the investments!**

Credibility of proposed investments

- You should demonstrate **sufficient project maturity** (starting point):
 - You have carried out the steps necessary to decide that the investment is relevant
 - The project has support from local stakeholders
 - You have obtained the necessary green lights to proceed in principle
- The **final beneficiaries (signing the investment contracts) should be involved**:
 - Public authorities should commit either at proposal stage or at the beginning of the project: explain the contractual arrangements
 - For private sector, households, commercial buildings, if such arrangements are not possible, any letter of support or proof of interest is a positive element

Impact

- **Impact indicators:** € invested (incl. leverage), saved energy, RES production, capacity building
- Investments must be described with **sufficient precision**
- Clarify the **evidence provided for the investments**

Implementation method

- Procurement is essential in most PDA projects:
 - Services (subcontractors) for the PDA
 - Works or turnkey contracts (investments)
- The procedure **must fit the complexity of your project**:
 - Open or restricted call?
 - Simple tender? Negotiated procedure? Competitive dialogue?
 - Leave enough time for tenderers to establish their offers – this may not be their usual business
- **Inform the market** in advance – you will get more offers
- **Prepare financing solutions** in case of third-party financing:
 - Inform the banking and financial sector
 - Secure the participation of public financial institutions (EIB, EEEF, EBRD...)
- Bundling projects and **joint procurement**: plan how you will work

Guide on Innovation through Sustainable Procurement: www.smart-spp.eu/index.php?id=7633

Investment costs

- Investments which are directly related to or required for energy savings and/or renewable energy generation (“**energy investment costs**”)
- **Other measures should not be included** in the proposed investments
- For example in a building refurbishment:
 - energy costs could include changing windows, insulating the façade and painting it after insulation,
 - but not painting the hallways or changing the bath tub.
- Investment costs **should include VAT only for entities which cannot reclaim it**

Esempio: NeMo

New Mobility in Friuli Venezia Giulia

From 2017-06-01 **to** 2021-05-31, ongoing project

Total cost/contribution: EUR 903.671,25

Topic: *EE-22-2016*

Obiettivo:

- Nuovo modello di gestione delle flotte aziendali degli EEPP regionali, dalla proprietà dei veicoli all'acquisto di un servizio di noleggio/car-sharing
- Dismissione progressiva dei veicoli a combustibili fossili e introduzione dei veicoli elettrici

For information: Fabio Tomasi, Manuela Masutti AREA Science Park

<https://www.areasciencepark.it/2017/01/mobilita-urbana-mobilita-urbana-in-fvg/>

NeMo: Cosa faranno

- Analisi e definizione delle **esigenze di mobilità e delle flotte di veicoli** disponibili che dovranno essere soddisfatte dal servizio richiesto agli operatori privati;
- Dimensionamento ed organizzazione delle flotte **delle PA regionali**;
- **Procedura di gara** per richiedere e assegnare un servizio chiavi in mano che preveda la fornitura/installazione di:
 - **Veicolo elettrici** a noleggio/car-sharing
 - **Infrastrutture di ricarica** (colonnine pubbliche/punti di ricarica riservati)
 - **Software** per la gestione della flotta (prenotazioni, gestione car-sharing)
 - **Impianti fotovoltaici** su edifici o spazi pubblici
- **Replicazione** e promozione

Eventi

- Giornate Informative Energia **23-24-25 ottobre, Bruxelles**
<http://europa.eu/!fM38Xg>
 - **Day 1** introduces the overall policy background, introduces the overall Energy work programme 2018-2020 and covers Global Leadership for Renewables, Decarbonisation of Fossil Fuels and cross-cutting issues;
 - **Day 2** provides guidance on how to apply for funding in the area of Smart Cities & Communities and Energy Systems; and
 - **Day 3** covers Smart and Efficient Energy opportunities.
- Brokerage Event **24 ottobre, Bruxelles (C-ENERGY 2020-NCP)**
<https://www.b2match.eu/energycall2018>
- Giornata Informativa Nazionale **27 novembre, Roma**
<http://www.apre.it/eventi/2017/ii-semester/sc3-giornata-nazionale-energia/>

Non esitate a contattarmi!

APRE

Agenzia per la Promozione
della Ricerca Europea
via Cavour, 71
00184 - Roma
www.apre.it
Tel. (+39) 06-48939993
Fax. (+39) 06-48902550

Chiara Pocaterra
pocaterra@apre.it



Programma

10:05 **La guida ai fondi Europei del Patto dei Sindaci: cosa offre e come usarla**

Giustino Piccolo, Climate Alliance

10:20 **Horizon 2020 Project Development Assistance: cosa finanzia e linee guida per la preparazione della proposta**
dott.ssa Chiara Pocaterra, APRE / Punto di Contatto Nazionale di Horizon 2020 in Italia

10:40 **L'esperienza in Emilia Romagna: il progetto "LEMON - Less Energy More OpportuNities"**

dott.ssa Claudia Carani, Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena (AESS)

11:00 **Conclusione e domande**

L'esperienza in Emilia Romagna: il progetto "LEMON - Less Energy More OpportuNities" –19 Ottobre 2017

Claudia Carani – AESS Modena

LEMON



Less
Energy
More
OpportuNities

AESS

- AESS è una associazione no-profit di enti pubblici creata nel 1999 a Modena
- Sono 60 i Comuni associati ad AESS
- Siamo 16 esperti
- Offriamo servizi per la mitigazione e adattamento climatico per il settore pubblico, ma anche privato

AESS ed esperienze in gare EPC

Esperienze in gare EPC:

- Dal 2017 AESS è consulente del fondo EEEF e offriamo assistenza tecnica (audit energetici, sviluppo piani economici finanziati, assistenza legale e amministrativa, preparazione di bandi di gara) agli enti pubblici.
- Programma ELENA-BEI (2012-2015): 32M€ di investimenti energetici nella provincia di Modena;
- Progetto MARTE-MLEI PDA: riqualificazione energetica di 5 ospedali nella Regione Marche;
- Advisor per Comuni e Unioni di Comuni per gare EPC dal 2005

Progetto LEMON

- LEMON è un progetto finanziato nell'ambito del programma europeo Horizon 2020 (bando-EE-20-2015: Project development assistance for innovative bankable and aggregated sustainable energy investment schemes and projects) con lo scopo di fornire assistenza tecnica a soggetti pubblici e privati per l'elaborazione di un bando di gara relativo alla riqualificazione energetica di 622 abitazioni di edilizia sociale nelle province di Reggio Emilia e Parma.

Progetto LEMON

- LEMON prevede di integrare finanziamenti e incentivi a livello regionale e nazionale a favore dell'efficiamento energetico degli edifici ed applicare due nuovi strumenti contrattuali che regolano i rapporti tra inquilini, proprietari degli alloggi, fornitore di energia e le ESCO - Energy Service Company, al fine di garantire il ritorno degli investimenti entro 15 anni dagli interventi di riqualificazione.

Progetto LEMON

- Il partenariato di LEMON è composto da 4 organizzazioni: Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile di Modena (AESS), coordinatore di progetto, ACER Reggio Emilia, ACER Parma e ASTER, il Consorzio per l'innovazione e il trasferimento tecnologico dell'Emilia-Romagna.



Obiettivi LEMON

- Sperimentare modelli di finanziamento innovativi per la riqualificazione energetica degli edifici sociali attraverso contratti EPC (Energy Performance Contracts) realizzando 15,290 milioni di Euro di investimenti energetici;
- Sviluppare un nuovo contratto di locazione basato sulla prestazione energetica dell'alloggio chiamato EPTA - Energy Performance Tenancy Agreement.
- Sviluppare e attuare progetti di efficienza energetica in 622 abitazioni private e pubbliche coinvolte nel programma di riqualificazione energetica
- Effettuare gli investimenti energetici negli edifici oggetto di sperimentazione raggiungendo almeno una riduzione media del 40% di energia.

Attività di LEMON

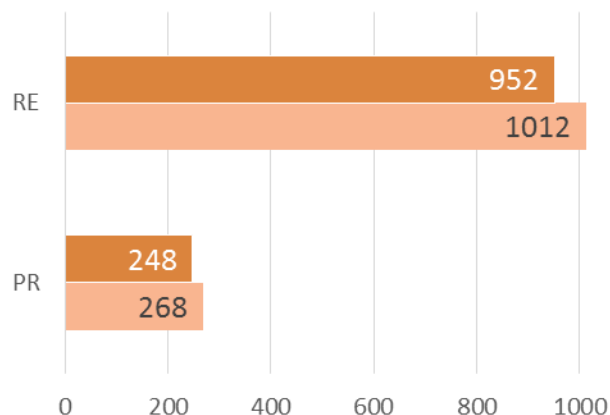
FASE 1: Attività preliminare

- Realizzazione delle diagnosi energetiche e degli studi di fattibilità sui 622 alloggi coinvolti dagli interventi di riqualificazione
- Raccolta delle informazioni necessarie per la definizione del bando di gara sugli interventi di riqualificazione degli alloggi
- Workshop in cui ACER, centri di ricerca, amministratori locali e aziende del settore delle costruzioni individuano buone prassi e soluzioni innovative

Attività di LEMON

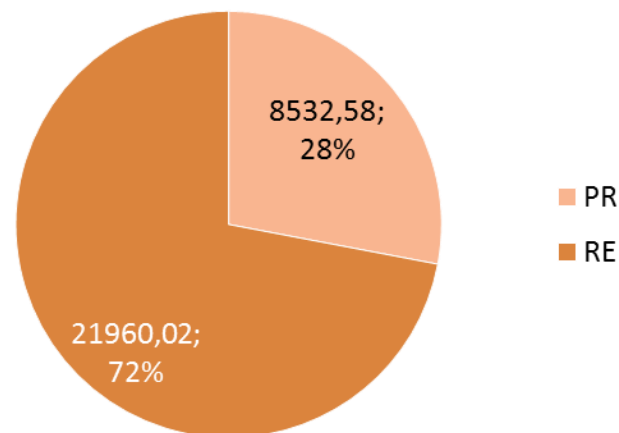
NUMBER OF DWELLINGS PER PROVINCE

"LEMON"



■ Somma di alloggi ERP ■ Somma di alloggi tot

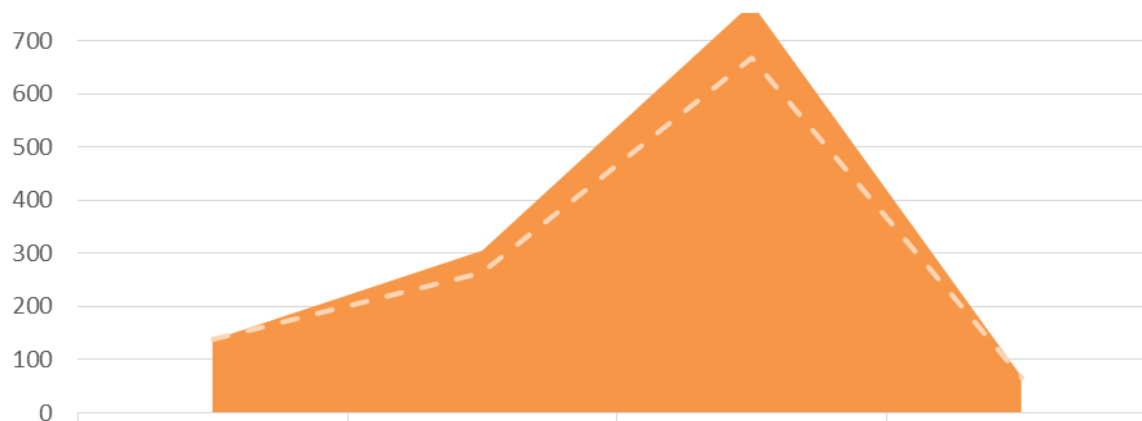
SQM OF "LEMON" PER PROVINCE



- 50% con caldaia autonoma e anche proprietari privati
- 10% con impianto centralizzato e anche proprietari privati
- 20% con caldaia autonoma e proprietà pubblica
- 20% con impianto centralizzato e proprietà pubblica

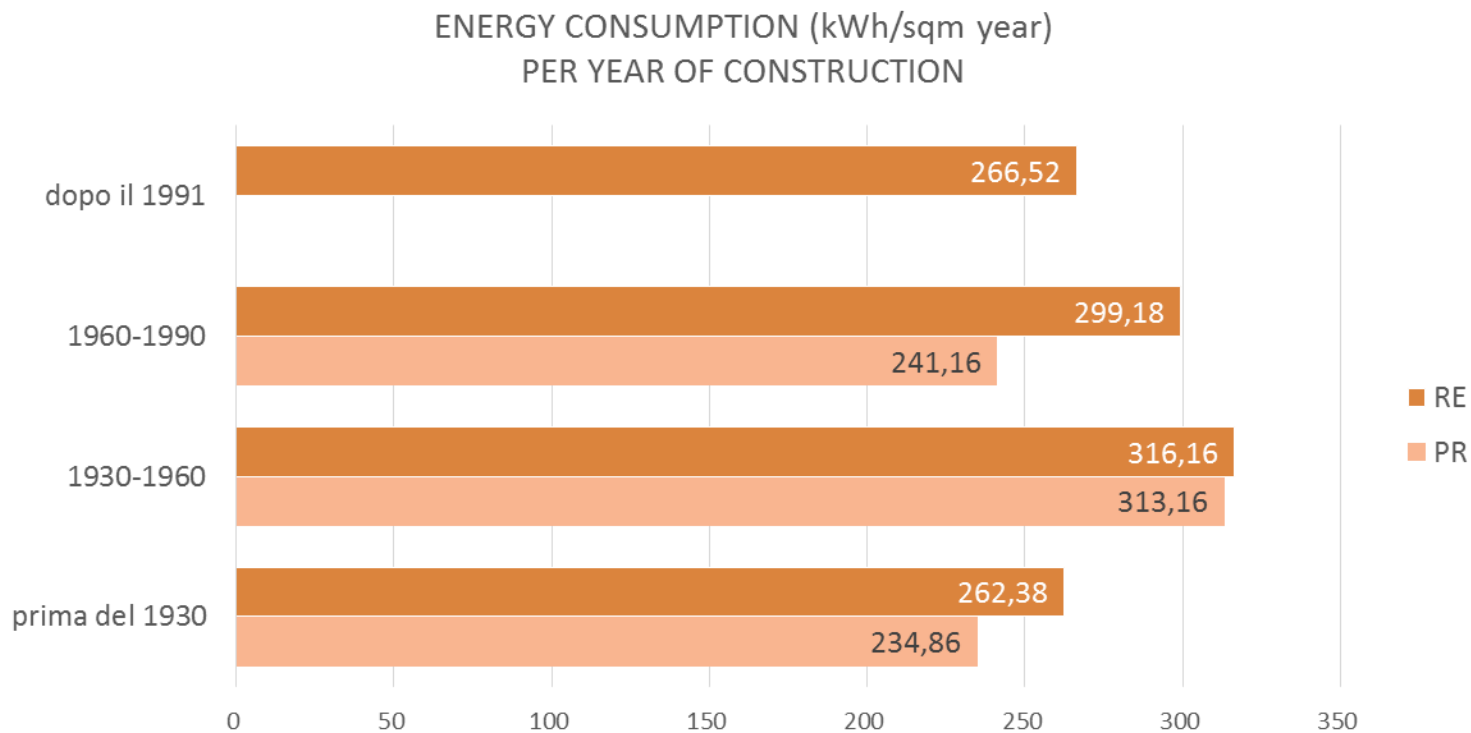
Attività di LEMON

NUMBER OF DWELLINGS "LEMON"
 PER YEAR OF CONSTRUCTION



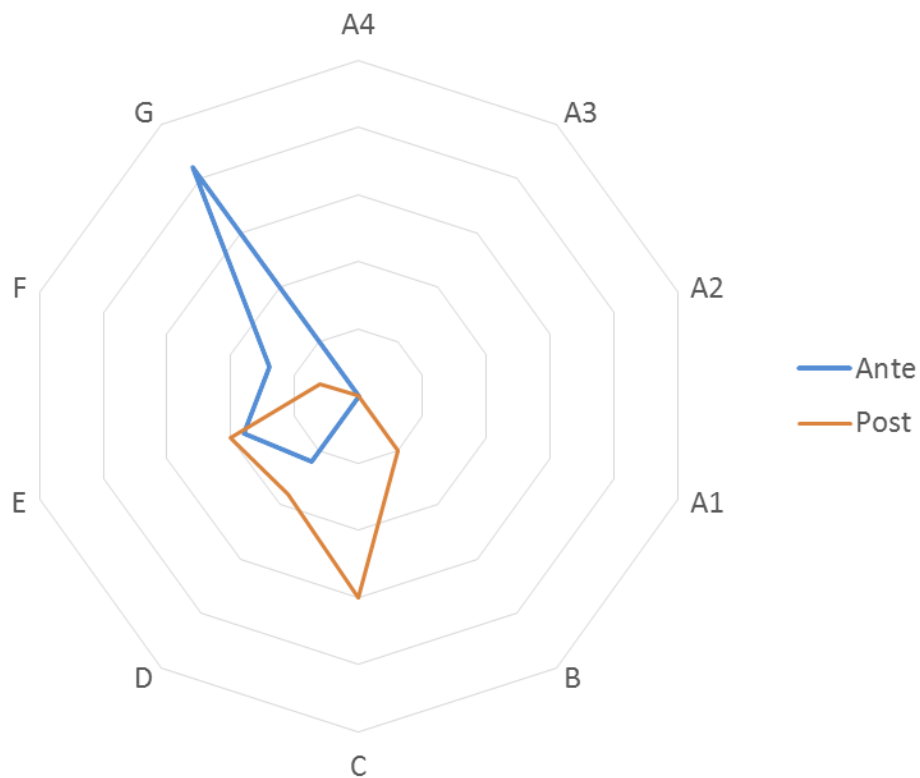
	prima del 1930	1930-1960	1960-1990	dopo il 1991
■ Somma di alloggi tot	137	305	770	68
- - - Somma di alloggi ERP	137	264	667	67

Attività di LEMON



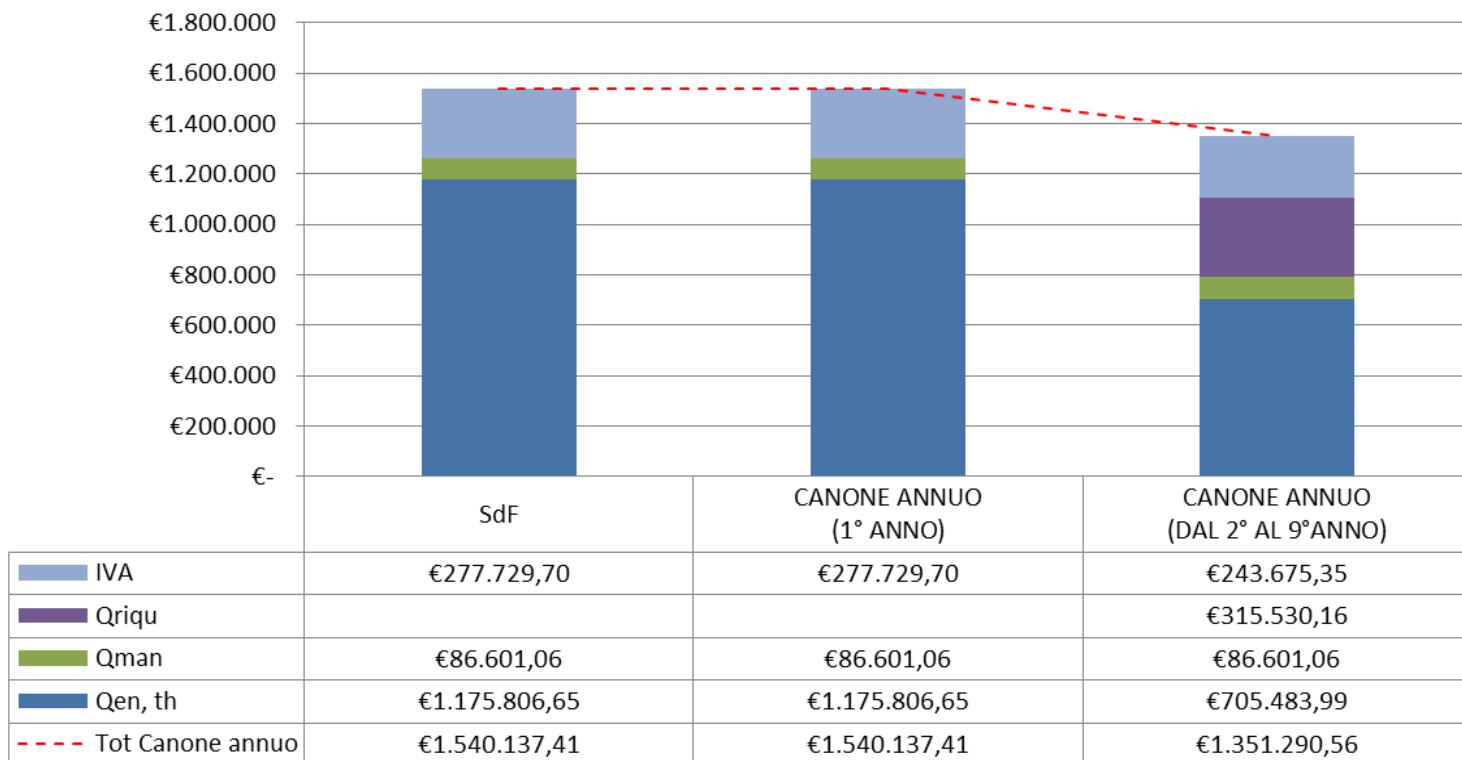
Attività di LEMON

DWELLINGS ENERGY PERFORMANCE EX ANTE AND EX POST
RETROFITTING

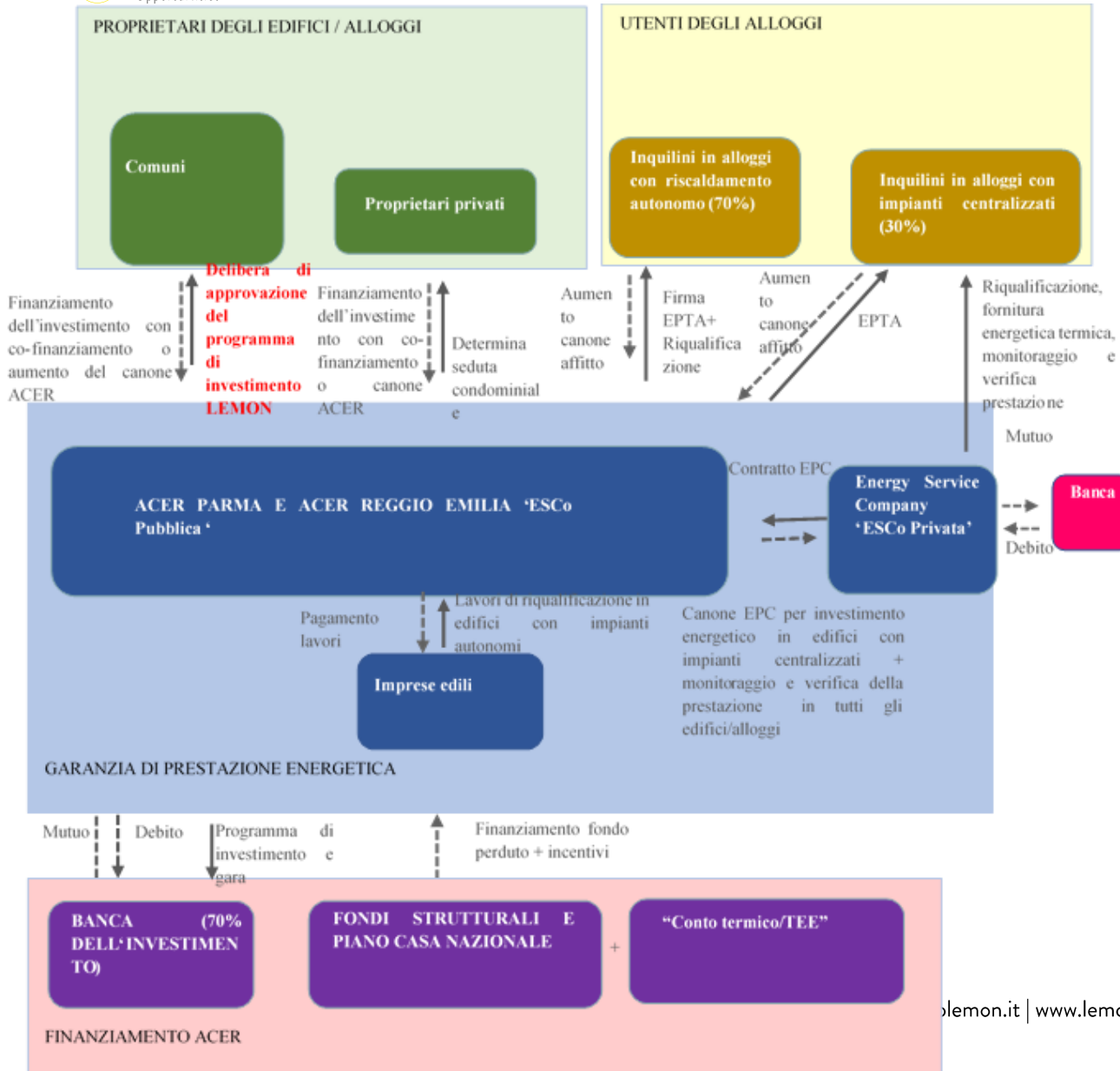


Attività di LEMON

Piano investimenti		
Costo annuale metano	€ 1.175.806,65	€ 705.483,99
- Totale investimenti		€ 15.290.000,00
- Finanziamenti fondo perduto + conto termico		€ 7.906.918,00
Investimenti netti		€ 7.383.082,00



Attività di LEMON



Attività di LEMON

FASE 2: Sviluppo del bando di gara e definizione degli strumenti finanziari

- Delibera di CC che approva il programma di investimento LEMON: l'obiettivo di rendimento energetico, il piano economico e finanziario dell'investimento, il programma di cofinanziamento per gli inquilini, estensione del contratto con ACER e definisce la modalità di finanziamento (cofinanziamento o aumento canone)
- Determina di condominio da parte dei proprietari privati che approva il programma di investimento LEMON

Attività di LEMON

PHASE 2: Sviluppo del bando di gara e definizione degli strumenti finanziari

- Selezione della banca attraverso bando di gara 'dialogo competitivo'
- Gara EPC per individuare la ESCO per gli investimenti negli edifici centralizzati, manutenzione e monitoraggio della prestazione energetica conseguita
- Gara di lavori per gli edifici con impianti autonomi
- EPTA -Energy Performance Tenancy Agreement

Attività di LEMON

- Gara EPC: Servizio Energia Plus (definito nel D. Lgs. 115/08) con “contratto di rendimento energetico” conforme sia ai requisiti indicati nell’Allegato 8 del D.Lgs. n. 102 del 2014, sia alla nuova disciplina dei contratti pubblici (Dlgs. 50/2016) e alle procedure tecniche del settore.
- Monitoraggio, manutenzione e garanzia delle prestazioni in impianti di riscaldamento centralizzati e caldaie autonome da parte della ESCO
- L'ipotesi prevede che il 70% degli investimenti coperti dalle ACER e il 30% sugli investimenti coperti dall'ESCO.
- Le ACER avranno un periodo di rimborso di 10 anni, mentre l'ESCO con la volontà avrà un periodo di rimborso di 7 anni.

Attività di LEMON

1) Analisi dei finanziamenti di diversi istituti di finanziamento EEEF, Cassa Depositi e Prestiti, BEI, banche locali:

- Per le banche locali, la frammentazione degli investimenti riduce il rischio;
- Per grandi banche massimo 2 lotti;
- Per la BEI il volume dell'investimento è basso;
- Per Cassa Depositi e Prestiti la bancabilità delle ACER è molto bassa poiché non possiede gli edifici, richiedono una garanzia bancaria;
- Per l'EEEF i Comuni possono garantire il prestito, ma le barriere amministrative possono aumentare i rischi. Il prestito è di 18-20 anni;

2) La valutazione dell'investimento bancario richiede tra i 2-4 mesi.

2) ACER ha dovuto pubblicare una gara per la selezione della banca: dialogo competitivo.

Attività di LEMON

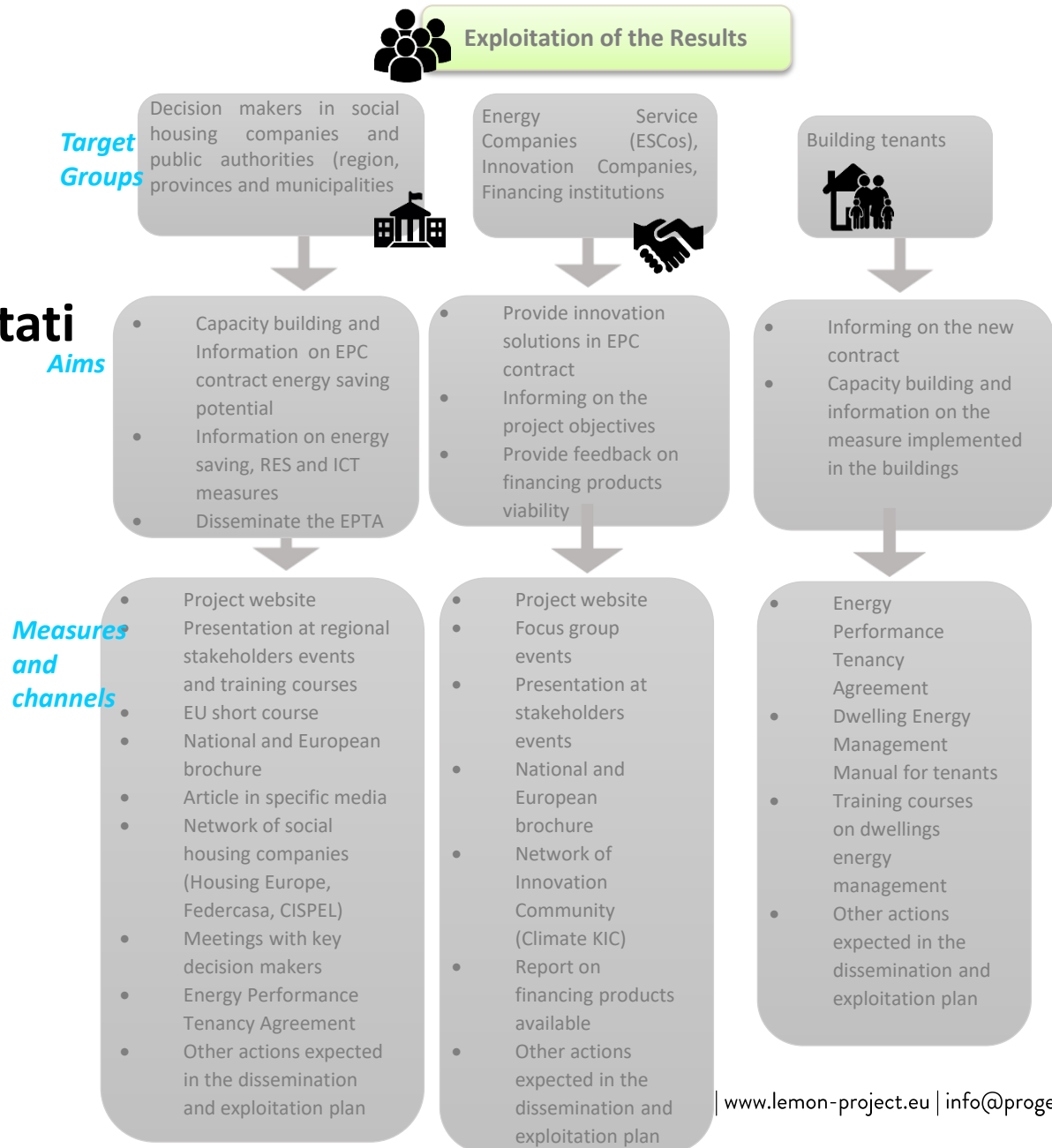
FASE 3: Gara d'appalto

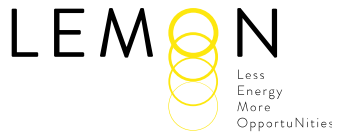
Segue tutto il procedimento amministrativo dalla pubblicazione del bando di gara fino all'assegnazione dei lavori di riqualificazione

Fase 4: Capacity building, valutazione e monitoraggio

Organizzazione di eventi di formazione per inquilini, policy maker regionali ed europei - sui temi di rilevanza del progetto - gestione dell'alloggio, EPC, EPTA - e la valutazione degli impatti del progetto per la sua replicazione.

FASE 5: Comunicazione e diffusione dei risultati





Home Progetto Partner A chi si rivolge Press e Media News/Eventi Documenti e Strumenti Approfondimenti English Version



<http://www.lemon-project.eu>
<http://www.progettolemon.it/>



LEMON Less Energy More OpportuNities

LEMON – Less Energy More OpportuNities sperimenta modelli di finanziamento innovativi per la riqualificazione energetica dell’edilizia sociale in Emilia-Romagna.

A che punto siamo?
 ACER Parma, ACER Reggio Emilia ed AESS hanno completato le diagnosi energetiche sugli alloggi. Grazie ai dati raccolti su età, tipologie e prestazioni energetiche degli edifici, è stato possibile definire i primi scenari di intervento di riqualificazione.

Dal check-up all’elaborazione di un piano finanziario
 La diagnosi energetica è lo strumento con cui determinare il migliore rapporto tra costi e benefici d’intervento. Una **buona diagnosi produce un piano finanziario credibile**, rendendo gli **investimenti** più facilmente attivabili.

I prossimi passi
 Il progetto vedrà nei prossimi mesi la chiusura del piano finanziario e l’elaborazione dei documenti di gara per la realizzazione degli interventi di riqualificazione.

Vuoi approfondire i risultati delle diagnosi energetiche? **Vuoi saperne di più e rimanere aggiornato?**

[Guarda l’infografica](#) [Visita il sito](#)

Dicono di noi
 L’EMON ha fatto il salto di qualità nella sfida del green building. Spiega nel report Good practice in energy efficiency. [Leggi tutto](#)

EnerSHIFT
 Come UNIFA, anche EnerSHIFT per la riqualificazione degli edifici innovativi è finanziato attraverso un grant agreement No 695863. [Leggi tutto](#)

This project has received funding from the European Union’s Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 695863

This content reflects only the author’s view. The EASME is not responsible for any use that may be made of the information they contain.

LEMON Less Energy More OpportuNities

LEMON – Less Energy More OpportuNities significa risparmiare denaro ed energia, migliorare gli ambienti di vita e creare valore a 360°.

La sfida?
 Intervene su 622 abitazioni di edilizia sociale nelle province di Reggio Emilia e Parma con un progetto sostenibile di riqualificazione energetica.

Come lo facciamo?
 Innovazione tecnologica e nuovi strumenti contrattuali tra i soggetti coinvolti (inquilini, proprietari degli alloggi, fornitore di energia ed ESCO).

A che punto siamo?
 Nella prima parte del 2016 abbiamo coinvolto 69 soggetti per avviare un confronto costruttivo tra chi chiede e chi offre innovazione di prodotto e servizio per la riqualificazione edilizia. Sono emerse 6 linee strategiche con cui orientare gli interventi di riqualificazione e 6 soluzioni innovative provenienti da imprese del settore.

Vuoi approfondire i risultati della prima fase? **Vuoi saperne di più e rimanere aggiornato?**

[Scarica il report](#) [Visita il sito](#)

ecoscienza

Dicono di noi
 L’EMON è un articolo approfondito sui numeri di settore di Greenenergy. QUALE ENERGIA PER IL FUTURO? [Leggi tutto](#)

E in Europa?
 La floor power colpisce anche l’Italia. 4° posto per attività in edilizia in abitazioni. Quali future prospettive in EU? [Leggi tutto](#)

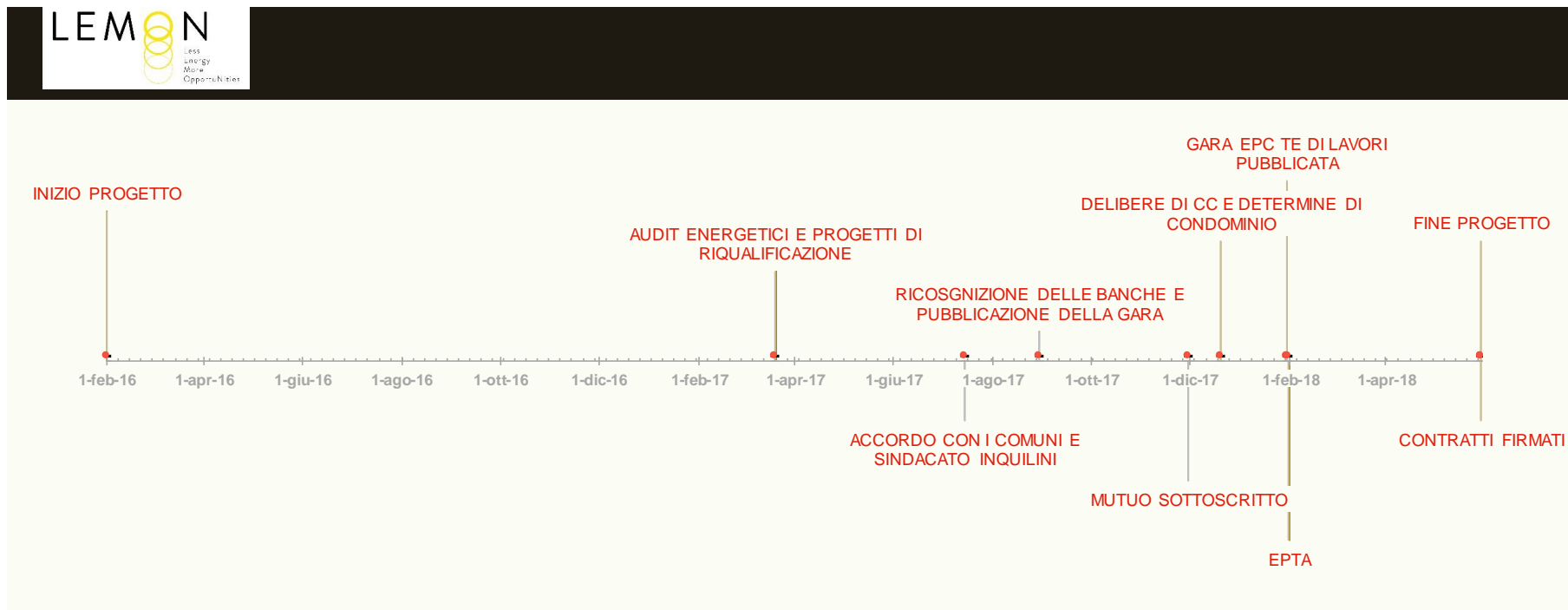
This project has received funding from the European Union’s Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 695863

This content reflects only the author’s view. The EASME is not responsible for any use that may be made of the information they contain.



Cronoprogramma di LEMON

La durata di LEMON è di 28 mesi, da febbraio 2016 a maggio 2018.





Domande

The screenshot shows a sidebar of webinar controls. A red arrow points from the word 'Domande' in the main heading to the 'Domande' menu item in the sidebar, which is also circled in red. Below the sidebar, a table header is visible with columns 'Domanda' and 'Domanda p...'. At the bottom, there is a promotional banner for 'CITYinvest - Strategie finanziarie innovative per retrofit energetici' with the ID '108-167-579' and the 'GoToWebinar' logo.

X	Domanda	Domanda p...

CITYinvest - Strategie finanziarie innovative per retrofit energetici
ID webinar: 108-167-579
GoToWebinar



THE POWER OF INNOVATIVE FINANCING Renovating buildings

for energy-efficient cities

BRUSSELS, 4-5 DECEMBER 2017



Monday | 4 DECEMBER 2017 | 14:30 - 18:30

POLICY TALKS

15:50 - 16:50 LOCAL LEADERS TALK
INNOVATIVE FINANCING: WHICH ROLE
SHOULD LOCAL GOVERNMENTS PLAY?

17:10 - 18:10 EUROPEAN LEADERS TALK
IS INNOVATIVE FINANCING
THE FUTURE?

NETWORKING DRINK

Tuesday | 5 DECEMBER 2017 | 09:00 - 17:30

EXPERIENCE SHARING SESSIONS

09:45 - 11:15 INNOVATIVE FINANCING
FOR ENERGY EFFICIENT CITIES:
HOW DO WE DO IT?

- Financing models: ambition level up to 35% energy saving
- Financing models: ambition level up to 50% energy saving
- Financing models: ambition level up to 75% energy saving

13:45 - 15:45 HOW COOPERATIVES CAN
FINANCE ENERGY EFFICIENCY
RENOVATIONS

- Public buildings
- Private Buildings
- Lighting

15:45 - 16:30 ENERGY EFFICIENT CITIES
BEYOND BUILDINGS
SMART GRIDS & DISTRICT HEATING

NETWORKING DRINK



Register at: cityinvest.eu/content/cityinvest-final-conference



Finanziare la riqualificazione energetica degli edifici in Italia, Croazia and Slovenia

16 Novembre 2017 - Milan

Centro Congressi ABI, Via Olona 2

Organizzata dalla Commissione Europea in collaborazione con il Ministero dello Sviluppo Economico, l'ENEA, l'Associazione Bancaria Italiana e l'UN Environmental Finance Initiative.

Background: La strategia quadro per l'energia dell'Unione Europea pone l'efficienza energetica come una delle sue cinque dimensioni e afferma che deve essere considerata come un'autonoma fonte di energia. Anche l'ambizioso accordo sul clima di Parigi sottolinea l'importanza dell'efficienza energetica. Gli investimenti nell'efficienza energetica si sono rivelati uno dei modi più efficaci per sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio. Non solo l'efficienza energetica aiuta l'UE a trasformare le ambizioni sul clima in azione, ma offre anche numerosi vantaggi per i cittadini e le imprese europee in termini di ambiente, salute, sicurezza dell'approvvigionamento, minori bollette energetiche, più posti di lavoro e crescita sostenibile.

<https://ec.europa.eu/energy/en/events/financing-energy-efficiency-italy-croatia-and-slovenia>

https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/clean_agenda_milan_it.pdf

Grazie mille

Giustino Piccolo

Climate Alliance

g.piccolo@climatealliance.org



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 649730.

