L'efficacité énergétique au service de l'emploi

Salon des mandataires, le 17 février 2017

Avec le soutien de:

Ordre du jour

- **Introduction**
- Présentation de RenoWatt
- Retour d’ESCOs
- RenoWatt+: fonctionnement
- Prochaines étapes

Introduction: intérêt de la démarche

- Répondre à **l'objectif 20/20/20** de chaque état membre de l'UE
- Anticiper les éventuelles **astreintes financières** européennes en cas de non atteinte des objectifs environnementaux européens (cf. Contentieux eau)
- Bénéficier des **subsides européens** encore disponibles (ELENA – soutien de la BEI)
- Permettre de développer une **filière « industrielle / économique » locale** en lien avec la rénovation énergétique des bâtiments public: si 60% du parc bâti est rénové en Wallonie, il y a un potentiel de 30 milliards d'euros
  - Mobilisation de 500.000 emplois (si tout est réalisé en une fois), soit plus de 17.000 emplois si les investissements sont répartis dans les 30 prochaines années[1]
  - 93% de l'énergie est importée en Wallonie

1 D'après l'UE, 1 million investi dans la rénovation énergétique mobilise 17 emplois

Introduction

Concrètement:

- **Initiative** portée par le **GRE-LIEGE** (RENOWATT) et **vif intérêt d'IDEA**, **IDETA** et **IGRETEC** d'adhérer
- Recherche d'une **taille critique** nécessaire à l'obtention des **subsides européens** et au **développement d'une filière industrielle / économique**
- Fort des synergies initiées au travers d'**IPFH**, les partenaires IDEA et IDETA ont très vite rejoint cette démarche innovante
- Mise en réseau du **« know-how »** technique des différents partenaires en matière d'investissements d'efficience énergétique et de l'impulsion initiée par les projets déjà mis en œuvre (Droit de tirage III.B en IGRETEC) mais dont l'impact sera limité à l'avenir suite à la diminution des subsides UREBA / UREBA exceptionnels

Introduction du dossier **ELENA** par les différents partenaires pour **le mois de mars 2017**

Ordre du jour

- Introduction
- **Présentation de RenoWatt**
- Retour d’ESCOs
- RenoWatt+: fonctionnement
- Prochaines étapes

La création de RenoWatt a au départ un but de création d'emplois

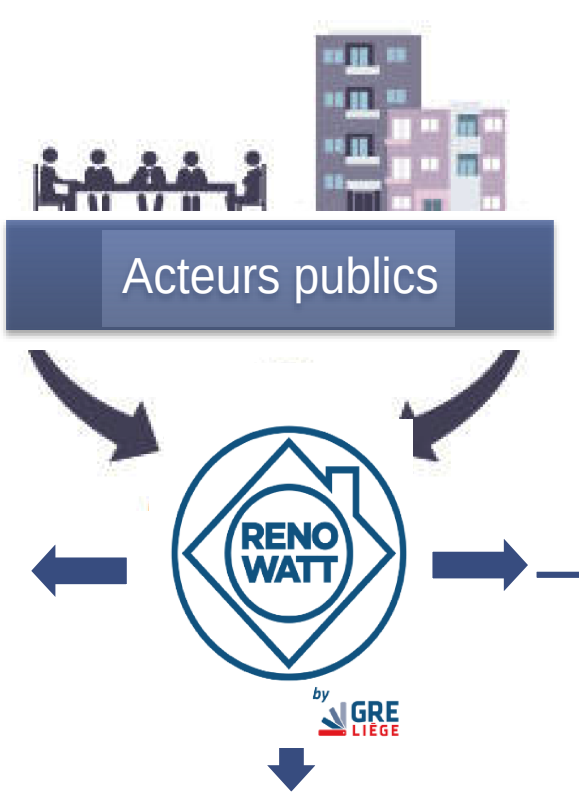
- Si 60% du parc bâti est rénové en Wallonie, il y a un potentiel de
  - 30 milliards d'euros
  - Mobilisation de 500.000 emplois (si tout est réalisé en une fois), soit plus de 17.000 emplois si les investissements sont répartis dans les 30 prochaines années[1]
- 93% de l'énergie est importée en Wallonie

1 D'après l'UE, 1 million investi dans la rénovation énergétique mobilise 17 emplois

SOURCE: DG Energy European Commission; Build Up Skills; IWEPS

RenoWatt joue un rôle de guichet unique pour faciliter la passation de Contrats de Performance Energétique

Identification des bâtiments et du potentiel



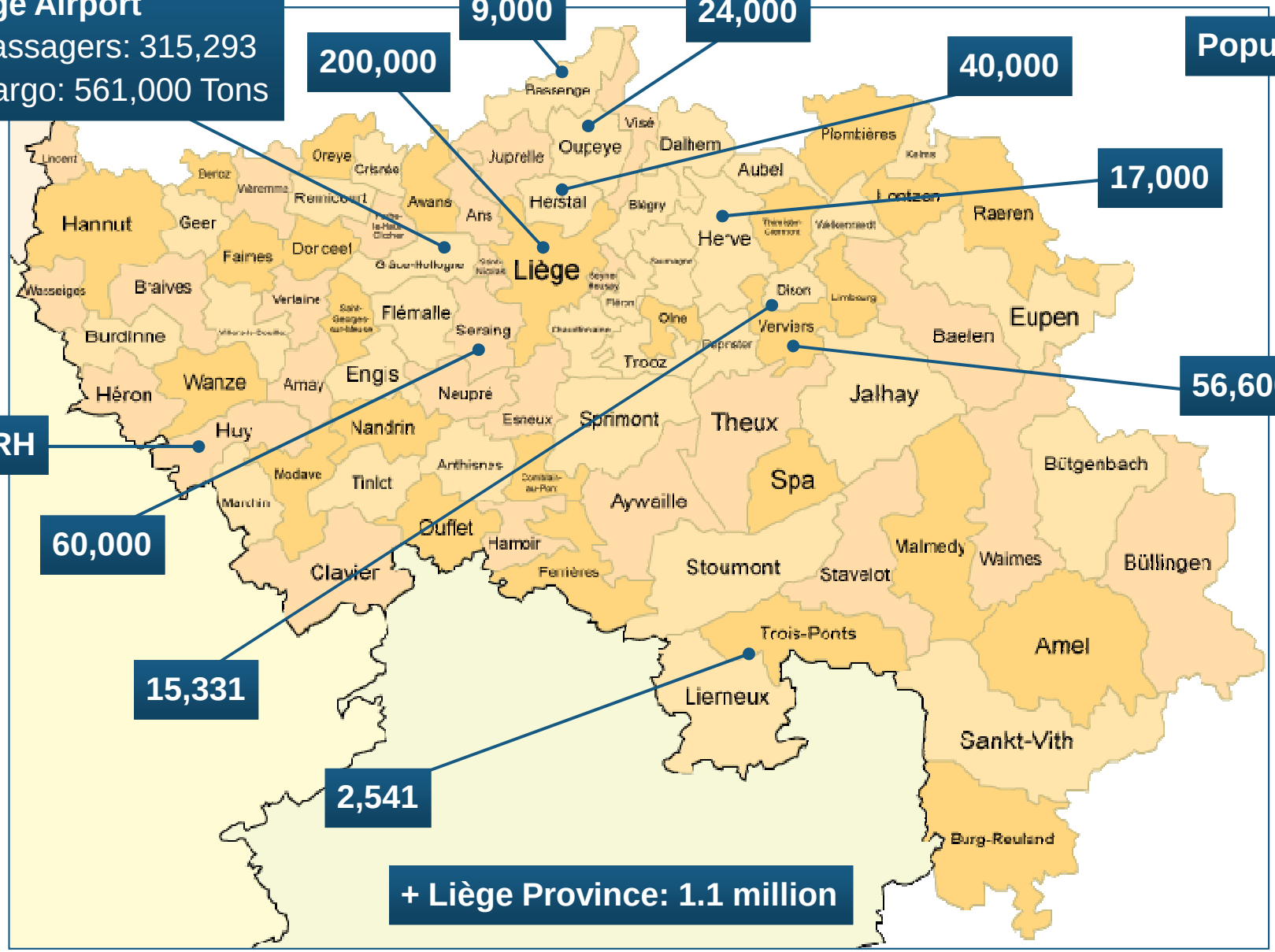
Financement des travaux

Marchés Publics pour les Contrats de Performance Energétique

12 entités publiques participantes et le CHRH (hôpital)

Liege Airport
- Passagers: 315,293
- Cargo: 561,000 Tons

Population



+ Liège Province: 1.1 million

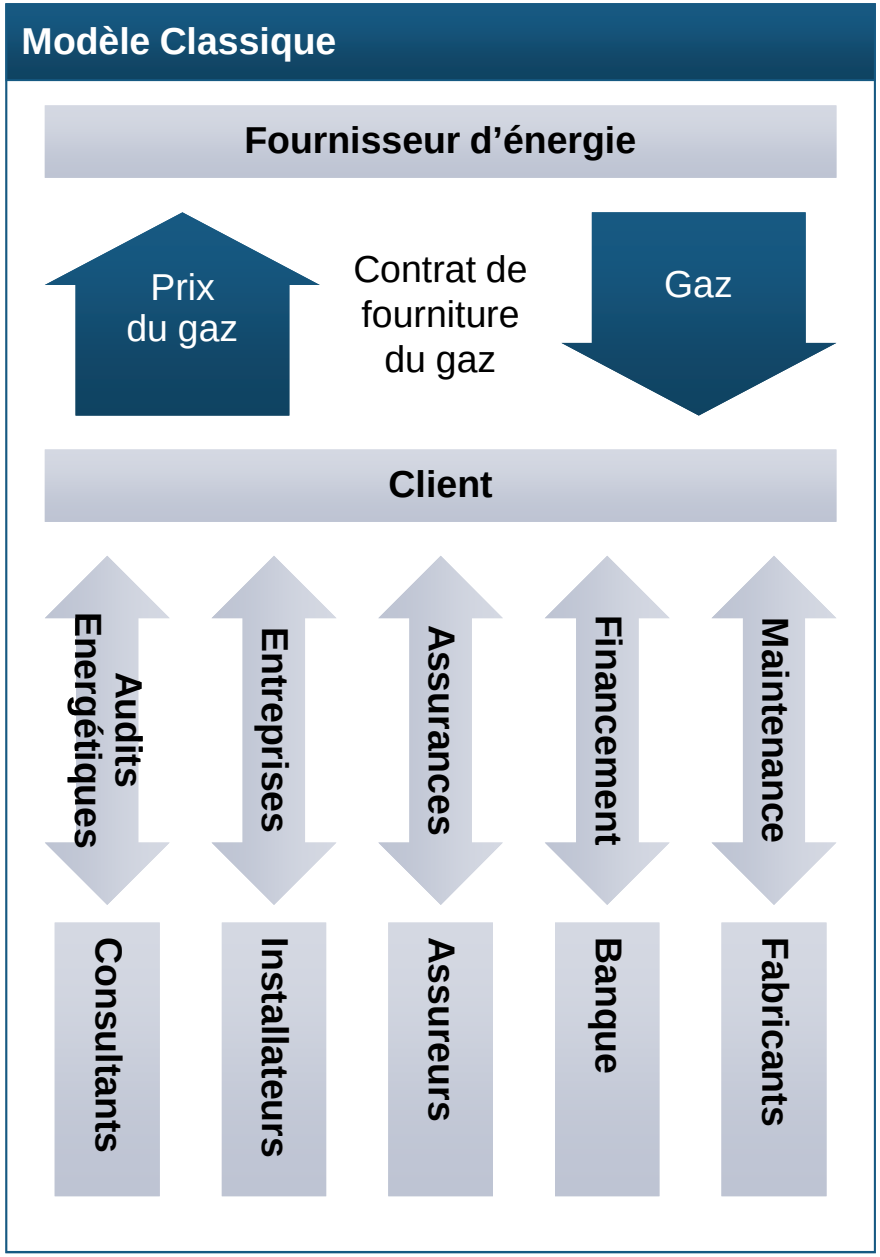
Principes de RenoWatt

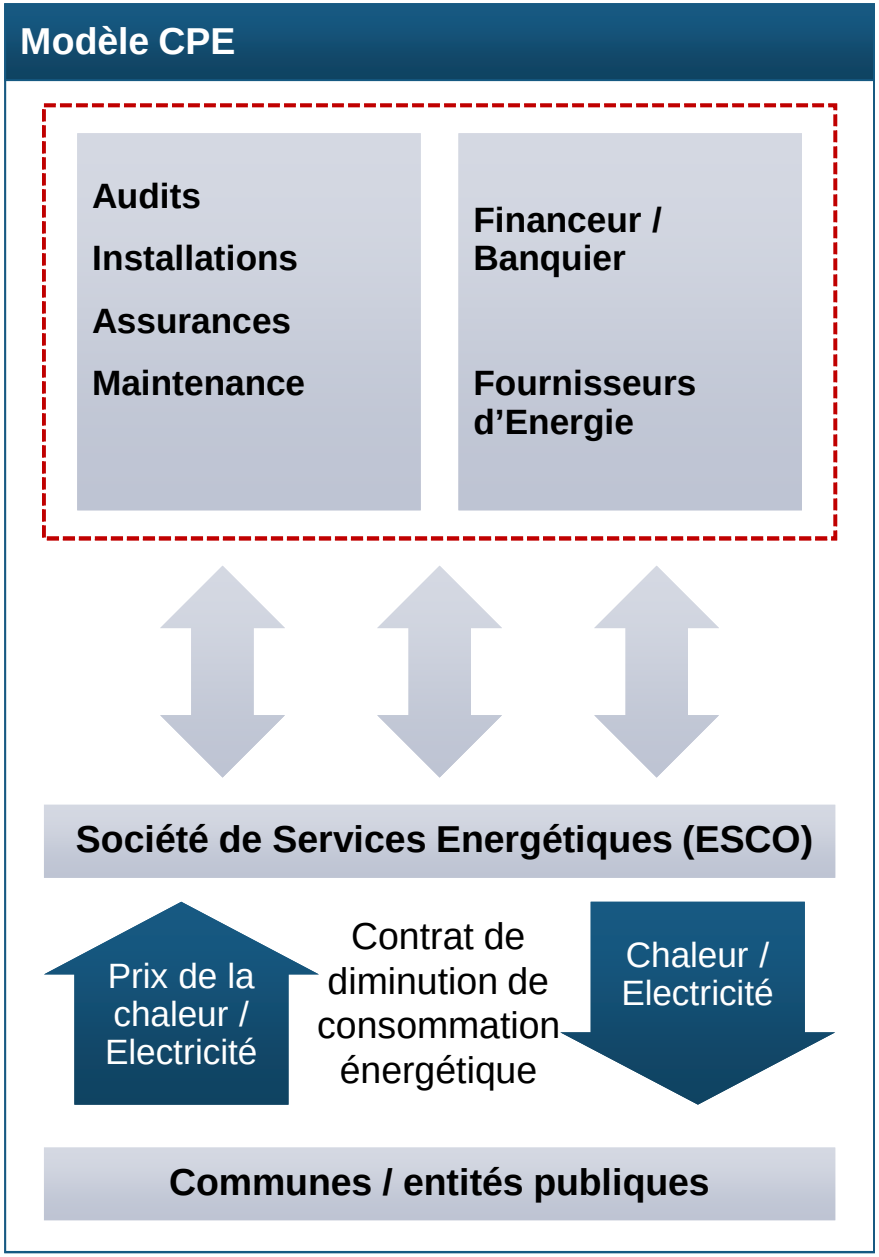
1. Adhérer à la **centrale de marchés**

2. Etablir, quand cela a du sens, des **Contrats de Performance Energétique** (CPE)
   - **Diminuer la facture énergétique** et l'empreinte CO_2 des villes et communes
   - **Garantir la performance énergétique** des travaux. Les contrats de performance énergétique permettent de garantir une diminution en énergie en incluant une maintenance externe des bâtiments

3. Travailler selon **4 pools de bâtiments** (écoles, bâtiments sportifs, bâtiments divers et CHRH) rassemblant différentes communes, villes et la Province
   - **Fournir une taille attractive** pour les CPE
   - **Diversifier le risque** pour les financeurs et obtenir de bonnes conditions
   - **Diminuer le coût** transactionnel

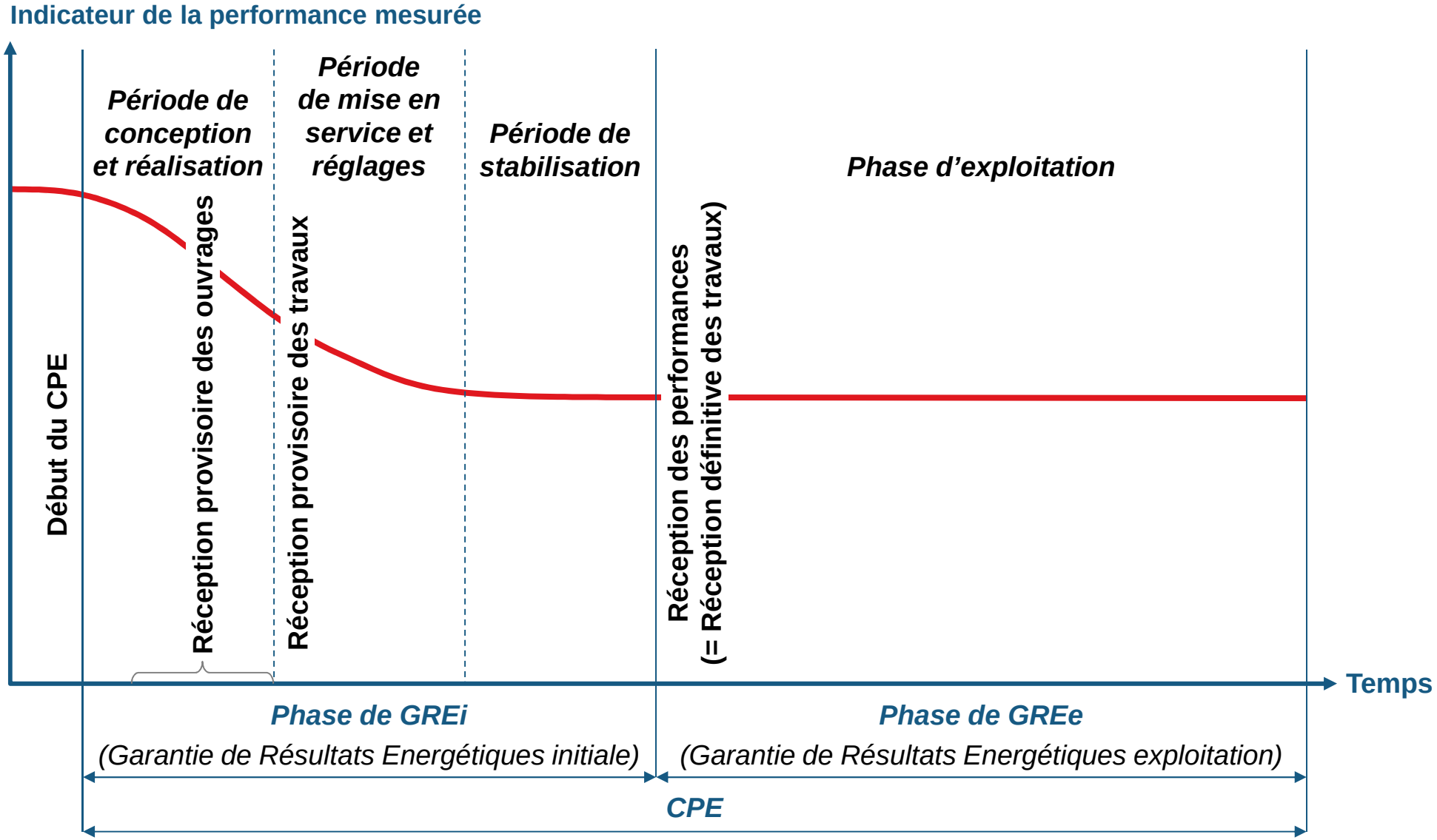
Privilégier les CPE





SOURCE: Pierre-Alain Kreutschy_SI Genève (Suisse)

Une approche de Mesure et Vérifications selon les étapes du projet



SOURCE: IFS2E

Avantages de la Centrale de marchés RenoWatt

Passation des marchés

- Réalisation de tous les cahiers des charges au niveau de la Centrale de Marchés
- Négociations avec les ESCOs
- Conseil par un juriste spécialisé
- Concertation permanente avec les villes et les communes

Montage financier

- Négociation avec des instances (BEI et autres instances financières) pour mettre en place des montages financiers intéressants pour les autorités publiques
- Accession à des types de financements non accessibles pour une ville ou une commune seule (grâce à la taille des marchés RenoWatt)
- Analyse du retour financier pour les bâtiments et pour l'ensemble de la ville / commune

Analyses techniques

- Analyses de faisabilité technique réalisées par des bureaux de consultants externes

Facilitateur neutre et "public"

- Organisme neutre, sans but lucratif, travaillant dans l'intérêt des autorités publiques
- Connaissance des contraintes des autorités publiques
- Coopération "public-public", ne nécessitant pas de marchés publics

Subsides UREBA

- Négociation des subsides (type UREBA) au niveau du gouvernement wallon

Hors Balises

- Accord pour les communes sous CRAC de faire passer les dossiers de rénovation énergétique Hors Balises (durée du calcul allongée à 20 ou 25 ans selon les cas) et préparation des dossiers

Quelques chiffres

- **Investissements:** Minimum de 37,5 millions TVAC (hors options)
- **Maintenance:** Minimum de 10 millions d'euros sur 15 ans (hors options)
- **Nombre de sites et Bâtiments:** 82 sites et 156 bâtiments
- **Economie d'énergie:** 34%
- **Temps de retour moyen:** 21 ans

Des cahiers des charges tournés vers les clauses éthiques et sociales (Liège)

CSC

FGTB

Confédération Construction

Construction, énergie & environnement

C.C.L.

CHAMBRE DE LA CONSTRUCTION DE LIEGE

LE FOREM

CONSTRU FORM

Centre de compétence

SAW-B

Ordre du jour

- Introduction
- Présentation de RenoWatt
- **Retour d’ESCOs**
- RenoWatt+: fonctionnement
- Prochaines étapes

Retour des ESCOs

- ENGIE Cofely

- EDF Luminus

Ordre du jour

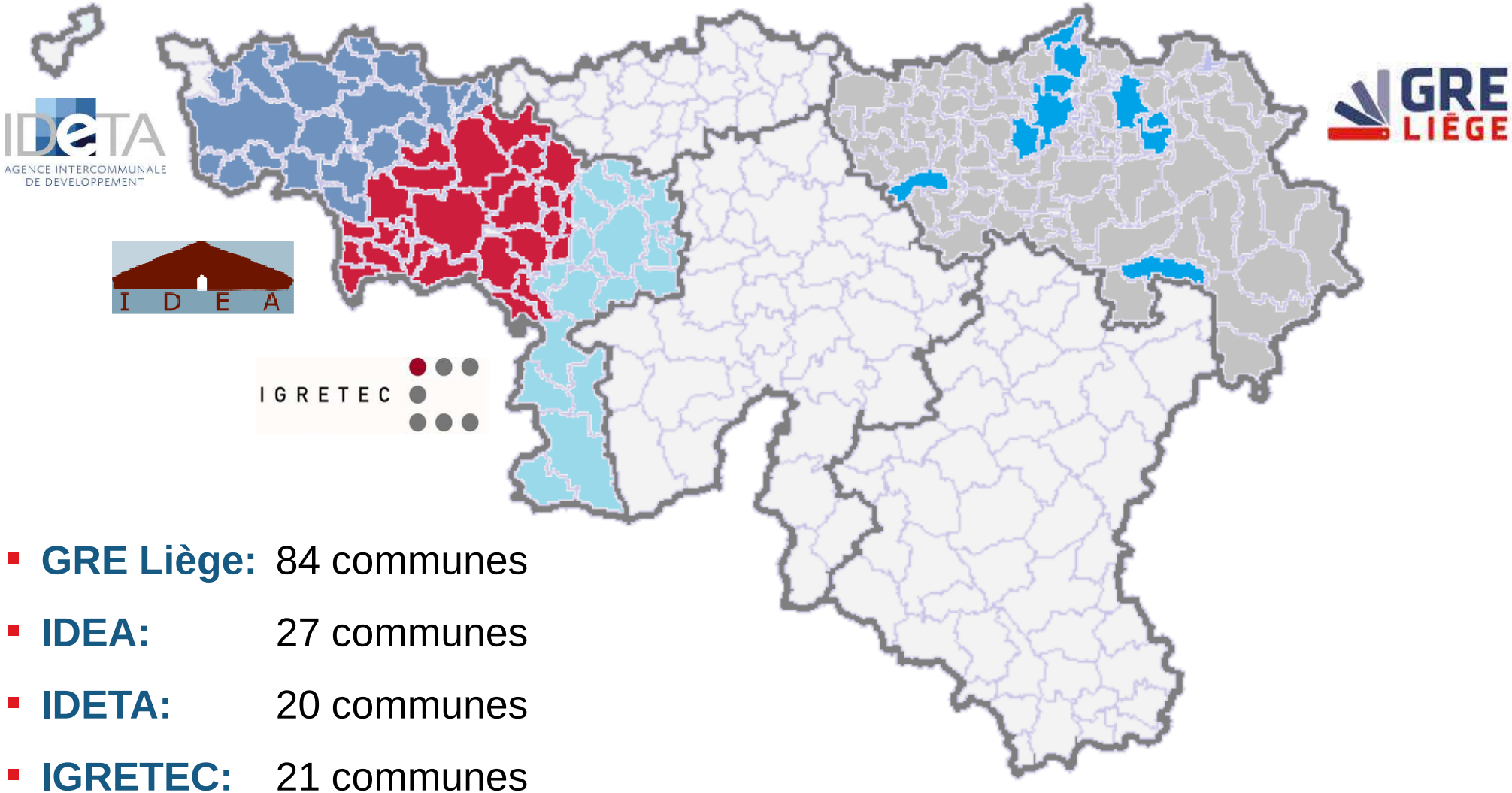
- Introduction
- Présentation de RenoWatt
- Retour d'ESCOs
- **RenoWatt+: fonctionnement**
- Prochaines étapes

RenoWatt+ – Accord de collaboration

- Démarche à l'initiative des **Provinces de Liège** et du **Hainaut**
- Décision de principe des ≠ partenaires concernés **avant fin février 2017**
- Signature d'un accord de collaboration horizontale en vue de l'obtention du subside ELENA et de la création d'une société énergétique wallonne
- Participation des communes au travers des IDEs / IPFH
- Possibilité de prestations des ≠ partenaires au profit des autres via la collaboration horizontale
- Recours des services de RenoWatt+ via les liens In-house communes / IDEs / RenoWatt+

Territoires couverts

Entités participantes au projet pilote RenoWatt:
Bassenge, Herstal, Herve, Liège, Oupeye, Verviers, Trois-Ponts, Seraing, Dison
Province de Liège, Liège Airport, CHRH



- **GRE Liège:** 84 communes
- **IDEA:** 27 communes
- **IDETA:** 20 communes
- **IGRETEC:** 21 communes

RenoWatt+, une société énergétique wallonne

Institutions publiques

- Ecole
- Piscine
- Administration

Contrat de prestation de services

Redevance annuelle

Garantie des communes

Sélection des bâtiments

Contrat Cadre

RENO+ WATT

Prêts à « taux zéro » (UREBA) du GW ou prêts BEI – Belfius « SMARTICITIES »

Redevance Annuelle pour la maintenance

Réalisation des travaux et de la maintenance

Structure financière:

IDEA

I.P.F.H.

IDETA

IGRETEC

Prestataire ESCO

Organisation de RenoWatt+ entre les activités centrales et locales

Activités à réaliser par RenoWatt+

Développement des outils la plateforme

Coaching des plateformes locales

Développement des outils financiers

Lancement des appels d'offres

Recherche financements de la plateforme (subsides)

Communication | **Adjudicataires** | **Gouvernement** | **International**

Activités à réaliser au niveau de chacune des intercommunales

Coopération Horizontale

Coopération Horizontale

Coopération Horizontale

Développement des programmes d'investissement (audits, conseil des villes et communes, …)

Investissements avec les communes

Coopération verticale

Lien in house

Financement de RenoWatt+

Financement de RenoWatt+

€

Préparation du dossier
(jusqu'à l'attribution des marchés)

- Subside Elena (frais de personnel et consultance) à 90%
- Garantie du GW (en cours)
- Solde financé par les communes / entités publiques concernées (ou subside de la RW, en négociation)

Exécution du marché

- Suivi de l'exécution financée par un pourcentage des économies d'énergie

Elena: une assistance technique (AT) au profit de la rénovation énergétique

Type de financement

- Assistance technique pour financer les études de faisabilité des programmes d'investissement visant à financer des économies d'énergie et des programmes de transport
- Financement de l'EU (géré par BEI)

Couverture

- Financement des coûts de préparation du projet pour 90% des coûts éligibles (coûts supplémentaires)
- Facteur de retour de minimum 20
- Durée de l'AT: 3 ans

Type de projets

- Projets avec un investissement de 30 millions minimum
- Rénovation de bâtiments visant à diminuer la consommation énergétique (énergies renouvelables, gains d'énergie, centrale de chauffe, transport)
- Uniquement des projets avec des porteurs publics

Objectifs

- Concrétiser des projets d'investissements en infrastructures énergétiques en permettant de dépasser les défis techniques et déficits de compétences (que ce soit au niveau technique ou financier)

SOURCE: EIB

Prestations de RenoWatt+ dans le cadre du subside Elena

Etape 1
Cadastre énergétique – Sélection des bâtiments sur base de données globales

Etape 2
Sélection des bâtiments sur base de données détaillées des bâtiments

Etape 3
Quick scans

Etape 4
Analyse financière

Etape 5
Lancement du marché

Etape 6
Exécution du marché

Paiement de tout le travail préparatif et du suivi de l'exécution sur base des économies d'énergies

Filtre

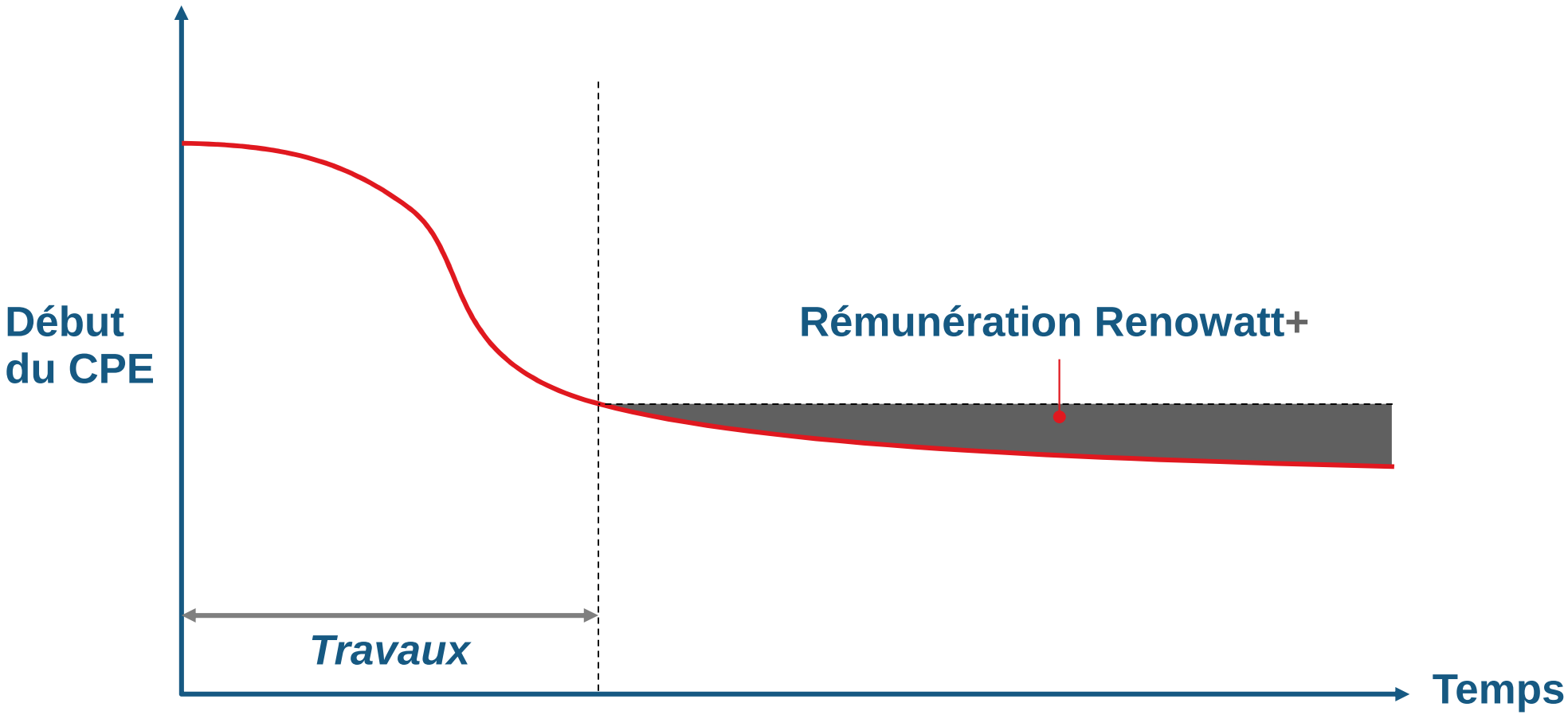
- Bâtiments sélectionnés si potentiel
- Si pas de potentiel, bâtiment retiré de la sélection
- Si la commune décide de se retirer et qu'il y a du potentiel,
  - Etape 1 à 4: la commune paie les études à Renowatt+
  - Etape 5: La commune assume le coefficient multiplicateur du marché qu'elle met à risque1

1 Facteur de 20 par rapport au montant du marché

Paiement de suivi de l'exécution sur base des économies d'énergie

Indicateur de la performance énergétique

Kwh



Résumé des relations entre les entités publiques (EP) et RenoWatt+ (1/2)

Phases	RenoWatt+	Entité Publique (EP)	Financement
Adhésion à la centrale de marché	▪ Convention de collaboration entre EP et RenoWatt+ (conseil communal)	▪ Convention de collaboration entre EP et RenoWatt+ (conseil communal)	▪ Rémunération de RenoWatt+ par l'EP sur base des économies d'énergie (si pas subsidié)
Attribution des marchés CPE	▪ Marchés – Identification des bâtiments – Lancement des marchés – Attribution des marchés ▪ RenoWatt+ préfinance 10% (subside Elena) et les frais non éligibles (si pas financés par le GW)	▪ Mise à disposition des données des bâtiments (agent technique 1/3 temps minimum) ▪ Suivi du projet par un mandataire politique ▪ Volonté d'investir dans la rénovation énergétique des bâtiments	▪ Gratuit: Elena à 90% et subside du GW pour les 10 % et les frais non éligibles ▪ Payant: Subside Elena à 90% et les EPs financent le solde des 10% et les frais non éligibles (réclamés lors de l'exécution des CPEs) ▪ Payant: L'EP retire les bâtiments avec du potentiel énergétique (couverture du dommage causé à RenoWatt+)

Résumé des relations entre les entités publiques (EP) et RenoWatt+ (1/2)

Phases	RenoWatt+	Entité Publique (EP)	Financement
Financement des travaux	▪ RenoWatt+ lance les appels d'offres pour l'EP	▪ Garantie de l'EP envers RenoWatt+ ou prise en charge de la dette par la commune	▪ Taux zéro (UREBA) de la RW ▪ Fonds SMARTCITIES de BEI-Belfius
AMO	▪ Suivi des travaux et de la mise en œuvre du CPE (principalement IDE) ▪ Préfinancement par IPFH ou autre partenaire	▪ Convention de collaboration prévoit le suivi ▪ L'EP peut assurer le suivi de ses propres travaux si repris dans la convention	▪ Payant: AMO financée par l'EP et facturée sur base des économies d'énergie / montant des investissements
Contrôle des CPEs	▪ Atteinte de la performance énergétique ▪ Refacturation des prestations aux EP	▪ Contacts directs avec l'ESCO pour l'opérationnalisation des CPEs (contacts sur les régulations, etc.) ▪ L'EP est le client de RenoWatt+	▪ RenoWatt+ se charge des contacts financiers et juridiques avec l'ESCO ▪ RenoWatt+ paye les prestations des ESCOs ▪ L'EP paye les prestations des ESCOs et le suivi des CPEs à RenoWatt+

Des cahiers des charges tournés vers les clauses éthiques, sociales et environnementales

NEW

NEW

IGRETEC
(Boîte à outils anti-dumping social)

CSC

FGTB

Confédération Construction
Construction, énergie & environnement

C.C.L.
CHAMBRE DE LA CONSTRUCTION DE LIEGE

LE FOREM

CONSTRU FORM
Centre de compétence

SAW-B

Ordre du jour

- Introduction
- Présentation de RenoWatt
- Retour d’ESCOs
- RenoWatt+: fonctionnement
- **Prochaines étapes**

Prochaines étapes

Subside Elena

Fin **février 2017**

- Montage du dossier
- Introduction du **subside Elena** auprès de la BEI

Votre soutien

- **Lettre de soutien nécessaire** (non engageante) pour montrer l'intérêt par rapport au projet
- Partage de données sur les bâtiments (si pas dans EMIS)

Garantie du GW

- La garantie du GW devra être obtenue avant la finalisation du dossier Elena (avant la fin février 2017) – condition pour lancer RenoWatt+

Lancement du projet

- **Avril 2017**

L'efficacité énergétique au service de l'emploi

Salon des mandataires, le 17 février 2017

Avec le soutien de: