

Brixton Energy Co-op

Royaume-Uni – Brixton

RESPONSABILITÉ	PRIVÉ
Responsable du programme	Conseil de Lambeth
Unité de mise en œuvre du programme	Repowering London (Rénovation de Londres)
Modèle de mise en œuvre	Rapports contractuels directs
Services d'exploitation	Marketing Agrégation Facilitation Conseils financiers Évaluation
Type de projets	Énergies renouvelables Efficacité énergétique (rénovations de bâtiments)
Ambitions/Objectifs	Inconnu
Bénéficiaires	Citoyens
Mécanisme de financement	Citoyens
Instruments financiers	Fonds propres

Récapitulatif

Brixton Energy est une initiative de coopération à but non lucratif visant à produire des énergies renouvelables par le biais de panneaux photovoltaïques solaires dans la région de Brixton, au sud de Londres. Il s'agit là d'un exemple des activités de REScoop (Renewable Energy Sources COOPerative, ou Coopérative pour les sources d'énergie renouvelable). Le programme a permis le lancement de projets d'énergie renouvelable (appelés Brixton Energy Solar 1, Solar 2 et Solar 3) détenus par une coopérative. Pour chacun d'entre eux, une société coopérative à responsabilité limitée, détenue par des investisseurs (citoyens), est créée.

Le programme lui-même est géré par une organisation à but non lucratif, dénommée Repowering London, qui est spécialisée dans la mise en œuvre de projets.

Les citoyens financent les projets. Une partie des bénéfices des projets solaires est investie dans un fonds communautaire en faveur de l'efficacité énergétique (FCEE). Le fonds est utilisé pour améliorer l'efficacité énergétique du parc de logements de Londres. Les membres de la coopérative et la communauté développent ensemble les initiatives permettant de réaliser des économies dans le domaine de l'énergie. Brixton Energy Solar 1, Solar 2 et Solar 3 s'avèrent d'excellents exemples de bonnes pratiques pour réaliser des économies d'énergie avec une approche sociale plus large. Avec

ces projets, ce sont les ménages qui en ont le plus besoin qui sont ciblés, par exemple, les logements sociaux où la pauvreté énergétique est un vrai problème.

Pour chaque nouveau projet, une nouvelle offre d'actions est lancée pour recueillir les fonds suffisants. Ces actionnariats sont ouverts à tous les citoyens britanniques, la priorité étant tout de même accordée aux résidents locaux en cas de demandes trop importantes. Cette offre d'actions communautaires reste ouverte cinq semaines, ce qui est suffisant pour récolter l'argent nécessaire.

Le rendement attendu sur l'investissement est d'environ 3 à 5 %, bien que ce ne soit pas les avantages financiers qui importent le plus ici, mais plutôt la création de bien-être au sein de la communauté.

Les projets solaires servent à construire une communauté résiliente. Chaque nouveau projet et chaque nouvelle coopérative embarquent les citoyens dans un « nouveau périple » et les nouveaux membres de la communauté qui y participent favorisent leur développement. La REScoop sensibilise la population sur l'efficacité énergétique et s'efforce de lutter contre la pauvreté énergétique. En outre, elle propose des formations et des emplois à la population locale.

Le projet ne porte pas uniquement sur la production d'énergie renouvelable ou sur la réalisation d'économies de kilowattheures. Il vise également à améliorer la résilience des communautés locales. Repowering London veut créer cette résilience par l'éducation et la formation des jeunes de la communauté. Chaque projet d'énergie solaire permet également de proposer des stages aux étudiants qui se spécialisent en informatique ou en droit, et des stages professionnels dans les installations d'énergie renouvelable. Le but est d'encourager les membres de la communauté à s'impliquer et à se familiariser avec ces technologies.

Comment cela fonctionne-t-il ?

L'électricité des centrales électriques est vendue au réseau et en partie utilisée sur place pour un usage communautaire dans les logements. Le tarif de rachat britannique est la principale source de revenus. Ce régime oblige les fournisseurs d'électricité à payer des frais de génération d'environ 0,13 £ (0,17 €)/kWh pour toute l'électricité qui est produite sur une période garantie de 20 ans. De plus, tout excédent qui est exporté vers le réseau peut générer des frais d'exportation d'entre 0,045 £ et 0,051 £ (0,060 € - 0,065 €) par kWh. L'énergie utilisée sur place est vendue à des prix réduits aux logements, suivant un accord d'achat d'électricité distinct (PPA, pour power purchase agreement).

20 % des bénéfices nets totaux de chaque projet sont mis de côté sur un fonds communautaire en faveur de l'efficacité énergétique (FCEE), qui est mis en place pour soutenir les projets d'économie d'énergie et promouvoir l'efficacité énergétique. Le but est de faire de ce fonds une plate-forme autonome capable d'exister sans les subventions du gouvernement. L'argent du FCEE est utilisé pour la promotion et l'installation de mesures d'efficacité énergétique à coût relativement faible.

Les membres de la communauté et les membres de la coopérative décident des projets (ou mesures) à financer. Pour cela, ils peuvent réaliser des audits de logements individuels, des enquêtes énergétiques, des séances de conseils et des événements communautaires. Les membres de la communauté aident leurs voisins à mettre en œuvre des changements simples. On commence généralement par se faire une meilleure idée de la performance de sa propre maison (grâce à un

audit) et ensuite on découvre les manières simples de faire des économies, comme opter pour un fournisseur moins cher (meilleur prix), améliorer l'isolation ou encore changer d'éclairage.

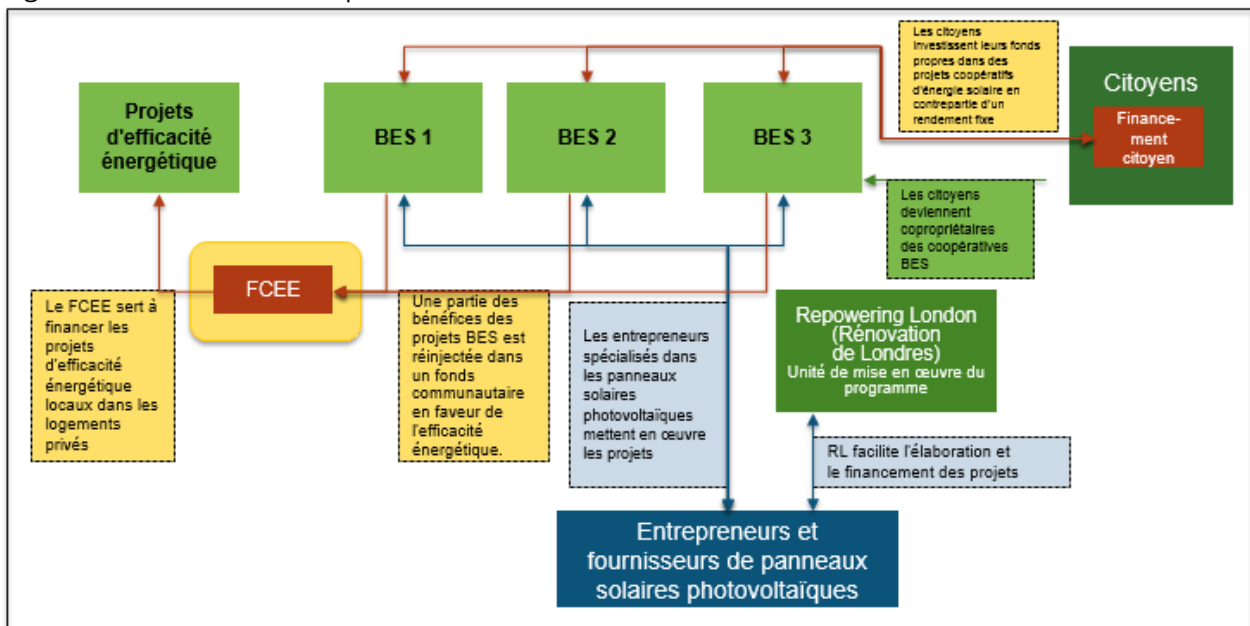
Le rôle du FCEE est de soutenir la concrétisation de ce genre d'initiatives :

- Promotion et mise en œuvre de mesures d'efficacité énergétique relativement peu coûteuses, telles que l'amélioration de l'isolation
- Information et orientation sur les possibilités de mise en œuvre de mesures plus substantielles, comme celles proposées dans le Green Deal du gouvernement
- Ateliers locaux pour explorer les possibilités d'amélioration pratiques au quotidien et les changements de mode de vie afin de réduire les coûts et la consommation d'énergie

Les administrateurs ont l'intention d'utiliser ce fonds pour améliorer l'efficacité énergétique de l'ensemble des logements de Loughborough et de Brixton. Le recours au FCEE est décidé par les membres de la coopérative et validé par ses administrateurs. Les initiatives sont développées avec les résidents locaux et les groupes communautaires, tels que les associations de locataires et de résidents de Loughborough, et votées par tous les membres de la coopérative. Les projets sont exécutés grâce au travail commun réalisé aux côtés des résidents locaux.

En tant que membres de la coopérative responsable des projets Brixton Energy Solar, les citoyens deviennent éligibles à un allègement fiscal au titre du régime d'investissement en faveur des pépinières d'entreprises (Seed Enterprise Investment Scheme). En vertu de ce régime, les investisseurs éligibles peuvent demander un allègement fiscal de 50 % de leur investissement. L'allègement est accordé via une réduction d'impôt, à condition que le montant de l'imposition le permette. Cet allègement fiscal s'ajoute à la rentabilité financière et à la contribution au FCEE.

Fig. 1. Modèle financier et opérationnel



Unité de mise en œuvre du programme

Repowering London est l'unité de mise en œuvre de programme et agit comme un négociant, un agrégateur et un facilitateur de projet, un conseiller financier et un assesseur.

Repowering London est un organisme à but non lucratif spécialisé dans la facilitation de la co-production de projets d'énergie renouvelable appartenant à la communauté. Cette unité a été créée à l'origine en septembre 2011 comme une organisation bénévole et immatriculée en tant que société industrielle et mutuelle (IPS, pour Industrial Provident Society), plus communément considérée comme une coopérative depuis le 22 mars 2013.

Les prestations qu'elle propose sont les suivantes :

- Expertise technique, financière, juridique et administrative stratégique nécessaire pour mener à bien les projets
- Gamme de services d'orientation, de conseil et de gestion de projet
- Accès à un réseau d'investisseurs potentiels pouvant assurer le soutien financier nécessaire pour les projets d'énergie renouvelable détenus par la communauté

Les ressources et fonds initiaux proviennent de subventions gouvernementales locales et nationales, comme le Fonds « zone faible en CO2 » de l'Autorité du Grand Londres, le Ministère de l'énergie et du changement climatique (DECC), le Fonds d'évaluation énergétique locale (LEAF), le Programme d'économie d'énergie CO2 (CESP) et le Conseil de Lambeth. L'unité Repowering London peut également compter sur ses bénévoles qui assurent plusieurs centaines d'heures de travail.

Elle travaille avec 11 employés et des bénévoles.

Structure juridique	Organisme à but non lucratif
Description des actionnaires	Inconnu
Fonds propres	Inconnu
Actionnaires	Inconnu
Personnel dédié au programme	11
Coût d'exploitation du programme	Inconnu

Organisation et partenariats

Les coopératives Brixton Energy Solar 1, 2 & 3 ont été développées en partenariat avec les organisations suivantes :

Transition Town Brixton

Transition Town Brixton (TTB) est un mouvement communautaire ayant adopté une approche pratique pour assurer la transition vers un avenir moins pollué par le carbone. Ces deux dernières

années, TTB a exploré plusieurs moyens d'accroître l'efficacité énergétique et d'utiliser les énergies renouvelables à Brixton. Brixton Energy s'est aligné sur les objectifs de ce mouvement de transition.

Brixton Pound

La livre Brixton (Brixton Pound (B£)) est une devise propre à Brixton. Cette monnaie a été conçue pour soutenir les entreprises de Brixton et encourager le commerce et la production locale. C'est une monnaie qui vient compléter (et non remplacer) l'offre monétaire en livres sterling. Elle est destinée à être utilisée par les magasins et les commerçants locaux indépendants.

Conseil de Lambeth

Le Conseil de Lambeth souhaite encourager la population à s'impliquer dans et à contrôler davantage les services qu'ils utilisent et les endroits où ils vivent, en mettant les ressources du conseil entre leurs mains. La coopérative Brixton Energy vient solliciter les résidents pour qu'ils génèrent leur propre énergie et réduisent leurs émissions de CO2, et ainsi concrétiser l'objectif du Conseil de Lambeth, à savoir créer plutôt un conseil de coopératives.

United Resident Housing

L'United Resident Housing et le conseil de gestion immobilière de Loughborough ont été parmi les premiers promoteurs de Brixton Energy Solar 1. Leur soutien a été déterminant pour le développement du projet, notamment après avoir validé l'installation de panneaux solaires sur les toits du parc immobilier de Loughborough.

Southern Solar

Southern Solar regroupe des spécialistes de la conception, de l'installation et de l'entretien de systèmes électriques thermiques et solaires. L'organisation estime que l'énergie renouvelable et l'efficacité énergétique ont un grand rôle à jouer pour aider le Royaume-Uni à réduire sa dépendance vis-à-vis des combustibles fossiles et son impact sur l'environnement.

Bénéficiaires

Bénéficiaires	Secteur public (municipalités)
Type de projets	Efficacité énergétique (rénovations de bâtiments)
Soutien opérationnel	Facilitation de projets CPE par le biais de l'Unité de mise en œuvre du projet
Aide financière	Facilitation des prêts par l'intermédiaire de la Banque municipale de Norvège Facilitation des subventions par l'intermédiaire de l'Agence de l'énergie ENOVA

Mécanisme de financement

Financement par l'Unité de mise en œuvre du programme	Les ressources et fonds initiaux proviennent de subventions gouvernementales locales et nationales, comme le Fonds « zone faible en CO2 » de l'Autorité du Grand Londres, le Ministère de l'énergie et du changement climatique (DECC), le Fonds d'évaluation énergétique locale (LEAF), le Programme d'économie d'énergie CO2 (CESP) et le Conseil de Lambeth
--	--

Financement des projets	Les projets sont financés par les coopératives citoyennes
Mécanisme de financement	Citoyens
Volume des fonds	N/A
Type de fonds	N/A
Sources des fonds	N/A
Instruments financiers	Fonds propres

Résultats

3 projets solaires photovoltaïques ont été mis en œuvre :

1. Brixton Energy Solar 1 : premier projet d'énergie renouvelable en centre-ville et détenu par une coopérative au Royaume-Uni dans un parc de logements sociaux. Le projet portait sur l'installation d'une centrale solaire de 37,24 kWp sur le toit de l'Elmore House, dans le domaine de Loughborough, à Brixton. Le coût de l'installation solaire photovoltaïque a été financé grâce à une offre d'actionnariat communautaire. Brixton Energy Solar 1 a attiré 103 investisseurs, dont la plupart vivent à Lambeth, et neuf d'entre eux vivent dans ou autour du domaine de Loughborough. L'initiative a permis de récolter 58 000 £ en moins d'un mois.
2. Brixton Energy Solar 2 a permis l'installation de panneaux solaires photovoltaïques (45 kW d'électricité) sur les toits des Styles Gardens, cinq des blocs de logements du domaine de Loughborough, à Brixton.

Le réseau combiné permettra d'économiser environ 16 tonnes de CO2 chaque année en remplaçant l'électricité produite par des centrales au charbon et au gaz. Le financement a été assuré via une offre d'actions destinée à la communauté, avec un rendement annuel moyen sur investissement attendu de 3 % et jusqu'à 50 % d'allégements fiscaux en vertu du régime d'investissement en faveur des pépinières d'entreprises (Seed Enterprise Investment Scheme).

Le domaine est la propriété du Conseil de Lambeth et est géré par le conseil de gestion immobilière de Loughborough (LEMB). Le Conseil de Lambeth a autorisé l'installation de panneaux solaires sur les toits à la suite de plusieurs consultations avec les résidents du domaine en juin et juillet 2012. Une partie de l'électricité produite par les panneaux solaires sera utilisée par LEMB pour alimenter directement les espaces communs de Styles Gardens. Le reste de l'électricité produite par le projet sera exportée vers le réseau national.

L'électricité exportée vers le réseau sera utilisée immédiatement par tout ménage ou toute entreprise pouvant en avoir besoin au moment où celle-ci sera disponible. Par exemple, pendant l'été, lorsque les panneaux fournissent leur production maximale, le projet générera localement suffisamment d'énergie solaire pour combler les besoins de plus de 70 ménages habitant le domaine. Malheureusement, il est impossible de fournir une alimentation directe d'électricité générée par le projet aux appartements de Styles Garden, puisque leur comptage se fait individuellement. Cependant, il est prévu que ces ménages soient les premiers bénéficiaires du fonds social financé par les revenus du projet. La priorité sera accordée dans un premier temps aux travaux d'isolation et à d'autres améliorations en faveur de l'efficacité énergétique, ainsi qu'au développement d'initiatives dans le domaine de l'éducation.

3. Avec la même approche de participation éminemment communautaire, Brixton Energy Solar 3 a permis l'installation de panneaux solaires sur quatre bâtiments du domaine de Roupell, à savoir : Hyperion House, Fairview House, Warnham House et le bureau communautaire. Les revenus du projet seront principalement tirés du tarif de rachat gouvernemental, qui est garanti pendant 20 ans. Une partie de l'énergie générée par le projet sera utilisée sur place, le reste étant vendu directement au réseau. Après déduction des coûts d'exploitation, les bénéfices résultant de la vente d'énergie seront utilisés pour soutenir les initiatives en faveur de l'efficacité énergétique et proposer aux membres locaux de la coopérative un retour annuel sur leur investissement.
Le réseau combiné pour Brixton Energy Solar 3 (capacité installée de 52,5 kW) devrait permettre d'économiser environ 22 tonnes de CO₂ chaque année en remplaçant l'électricité qui aurait autrement été produite par des centrales de charbon et de gaz.

Jusqu'à présent, à quoi le fonds communautaire en faveur de l'efficacité énergétique (FCEE) a-t-il servi ?

- Expérience professionnelle : La coopérative Brixton Energy Solar 1 a proposé à Kevin Wilson de Nevil House un stage professionnel de deux semaines chez Southern Solar, dans les installations d'énergie renouvelable.
- Audits énergétiques des logements : Deux audits énergétiques de logements ont été menés à Elmore House et à Styles Gardens. Ils visaient à mettre en place des mesures écoénergétiques, comme l'installation d'ampoules économiques et des prises électriques intelligentes.
- Enquêtes énergétiques : Au cours des huit derniers mois, l'équipe de Brixton Energy a réalisé plusieurs enquêtes au sein du domaine. Celles-ci ont mis en évidence que plus de la moitié des résidents interrogés étaient intéressés pour recevoir des informations sur les économies financières pouvant être réalisées sur les factures d'énergie et sur les activités liées au projet.
- Séances d'information énergétique : Six séances d'information autour de l'efficacité énergétique ont été organisées au Customer Centre de Brixton, à Brixton Hill. Au total, 132 personnes ont été reçues, beaucoup d'entre elles indiquant qu'elles consacraient plus de 10 % de leurs revenus au chauffage et à l'électricité.
- Leadership local : Deux membres de l'équipe de gestion de Brixton Energy sont des résidents du domaine de Loughborough et continuent d'être impliqués dans la prise de décisions et l'élaboration des projets.
- Activités communautaires : L'équipe a organisé toute une série d'événements qui comprenaient des ateliers sur l'isolation/l'imperméabilisation, des séances d'information autour de l'efficacité énergétique et des conseils sur la réduction des factures d'énergie. Ces événements ont eu lieu au Loughborough Centre, dans l'espace événementiel de Transition Town Brixton.

Coordonnées

Brixton Energy Cooperative

8th Floor Blue Star House

234-244 Stockwell Road

London SW9 9SP

E-mail : info@brixtonenergy.co.uk

Tél. : + 44 (0)7960829826

Repowering

8th Floor Blue Star House
234-244 Stockwell Road
London SW9 9SP
E-mail : info@repowering.org.uk
Tél. : + 44 (0)7960829826

Fiche d'informations

Informations générales

Pays	Royaume-Uni
Modèle	Brixton Energy Co-op
Date de création	2011

Description du modèle

Responsabilité	Privé
Responsable du programme	N/A
Unité de mise en œuvre du programme	Repowering London (Rénovation de Londres)
Services d'exploitation	Marketing Agrégation Facilitation Conseils financiers Évaluation
Modèle de mise en œuvre	Rapports contractuels directs
Type de projets	Énergies renouvelables Efficacité énergétique (rénovations de bâtiments)
Bénéficiaires	Citoyens
Couverture géographique	Local

Descriptif du mode financier

Financement du projet	Privé
Mécanisme de financement de projet	Citoyens
Instruments financiers	Fonds propres
Modèle de remboursement	N/A

Profil de risque du projet

Risque de performance	Responsable du programme
Recours	Actifs installés
Risque financier	Citoyens

Exigences du modèle

Besoins en personnel	Modéré Moins de 10 ETP
Exigences en matière de capitaux propres ou de financement	Inconnu

Indicateurs clés du modèle

Volume d'investissement depuis la création	Environ 210 k£ (270 k€)
Taille du projet (ou du portefeuille de projets)	Entre 60 k£ et 80 k£ (80 k€ - 105 k€)
Niveau d'économie d'énergie moyen	N/A

Stade de développement

Stade de développement/de mise en œuvre	Mature
Maturité du développement opérationnel	Mature
Maturité du développement financier	Mature

Qualifications

Niveau d'établissement	Bien établi
Potentiel de croissance	Modéré
Évolutivité du modèle	Modéré
Reproductibilité du modèle	Élevée
Impact sur les comptes publics	Faible

Sources

<https://brixtonenergy.co.uk>

<http://www.repowering.org.uk>

https://www.youtube.com/watch?v=j4CwDrR_NIE

RESCOOP. Promouvoir l'acceptation sociale des sources d'énergie renouvelable en impliquant les parties prenantes, partie 2, objectif 2.3.