

OxFutures

Royaume-Uni - Comté d'Oxfordshire

RESPONSABILITÉ	PUBLIQUE
Responsable du programme	Conseil municipal d'Oxford Conseil du Comté d'Oxfordshire
Unité de mise en œuvre du programme	Low Carbon Hub (LCH : plateforme à faibles émissions de carbone)
Modèle de mise en œuvre	Rapports contractuels directs
Services d'exploitation	Marketing Facilitation Conseils financiers Financement Évaluation
Type de projets	Énergies renouvelables
Ambitions/Objectifs	20 millions £ (26 M €) d'investissements dans des projets d'énergie renouvelable pour les bâtiments publics et les infrastructures communautaires d'ici la fin de l'année 2015.
Bénéficiaires	Secteur public Établissements scolaires Bâtiments commerciaux Communauté (énergies renouvelables)
Mécanisme de financement	Institutions financières Fonds d'investissements Citoyens
Instruments financiers	Prêts Subventions

Récapitulatif

Le projet OxFutures mobilise des investissements importants pour développer les projets liés aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique dans la ville d'Oxford et le Comté d'Oxfordshire.

L'objectif est de positionner Oxfordshire à la pointe de l'innovation à faible émission de carbone et de guider le Royaume-Uni sur la voie de la transition vers un avenir énergétiquement durable. OxFutures a vu le jour grâce une subvention du programme Énergie intelligente pour l'Europe, et prévoit de lever des investissements à hauteur de 20 millions de livres pour des projets énergétiques locaux en 2016. Il couvre 75 % des coûts d'un programme de 1,3 millions de livres de mobilisation des infrastructures énergétiques locales. La période de financement a débuté le 28 novembre 2012 pour une durée de trois ans. Les objectifs clés suivants sont notamment visés :

- Mobilisation d'investissements dans des projets énergétiques : 20 M £ (26 M €)
- Capacité de production d'énergie renouvelable : 8,4 MW
- Réduction de la demande/Économies d'énergie : 13 330 000 kWh
- Réduction des émissions de carbone : 7,900 t de CO₂/an

L'ambition du projet est de transformer la Tamise et les toits de l'Oxfordshire en véritables centrales électriques du futur. Les collectivités, les entreprises et le secteur public vont « s'animer » en développant des systèmes d'énergie renouvelable et « s'économiser » en réduisant leur consommation d'énergie. Le projet devrait normalement offrir de nombreux avantages économiques, sociaux et environnementaux à la région de l'Oxfordshire.

L'entité sociale d'intérêt communautaire local, le « Low Carbon Hub » (plateforme à faible émission de carbone), est le principal partenaire aidant les deux conseils à mettre en œuvre les quatre pans du programme :

- le Fonds OxFutures ;
- les investissements dans le domaine public ;
- l'énergie communautaire : mise sous tension ;
- la rénovation domestique : économies communautaires (initiative limitée à un unique projet pilote. Ne sera pas abordée plus en détail).

L'objectif est de faire du développement économique à faible émission de carbone la norme, et d'injecter 400 millions de livres d'investissements dans l'Oxfordshire d'ici à 2020. OxFutures veut permettre à la ville d'Oxford d'atteindre son objectif de réduction de ses émissions de carbone de 40 % d'ici à 2020, et de 50 % d'ici à 2030 (selon les niveaux de 2008).

Comment cela fonctionne-t-il ?

L'initiative OxFutures fonctionne comme un programme-cadre, qui régit principalement des projets d'énergie renouvelable. La Local Energy Hub (plateforme énergétique locale) agit comme une unité de mise en œuvre du programme qui identifie, accompagne et finance des projets d'énergie renouvelable.

Les projets privilégiés sont les projets de microcentrales hydroélectriques sur la Tamise et les projets solaires photovoltaïques établis sur la Tamise et sur les toits des bâtiments publics (écoles, principalement), ainsi que les infrastructures communautaires et les entreprises.

Le programme se concentre sur deux axes principaux :

- le développement d'un fonds renouvelable communautaire (OxFutures), par le biais de l'émission d'actions communautaires ;
- la fourniture d'une assistance technique aux projets énergétiques et de rénovation communautaires.

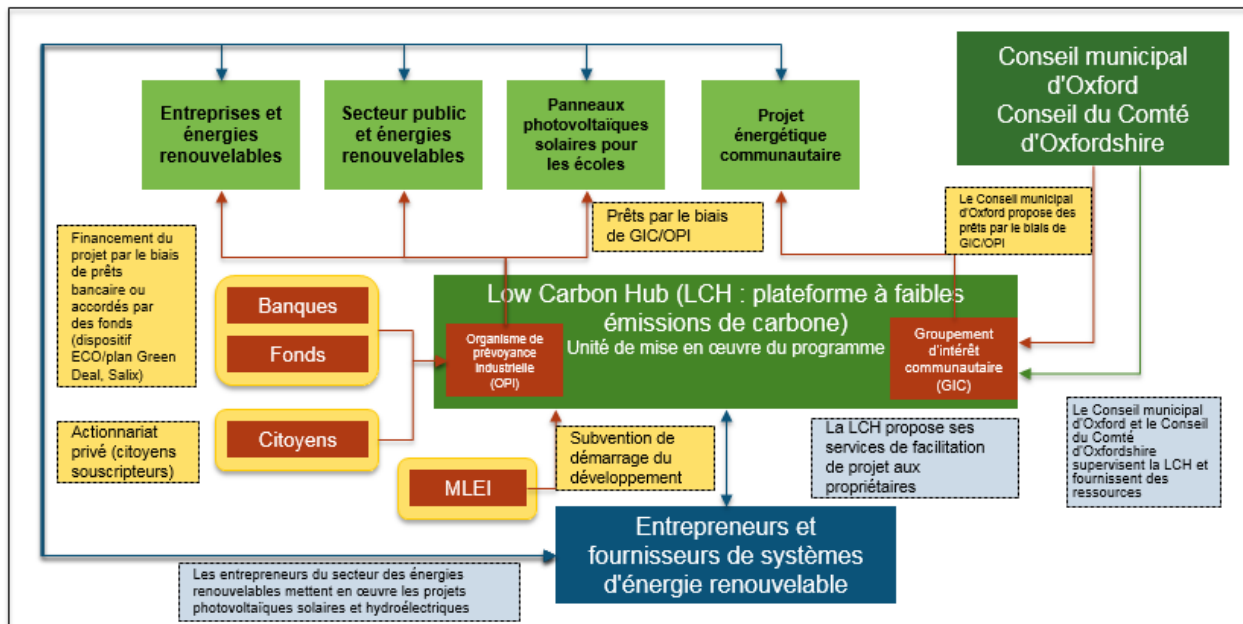
La Low Carbon Hub travaille avec les entreprises, le secteur public et les collectivités, pour intensifier la production d'énergie renouvelable dans l'Oxfordshire. Elle fonctionne comme suit :

- la plateforme développe, installe et gère les projets du secteur public et privé ;
- la plateforme collecte des fonds par le biais d'émissions d'actions communautaires, afin que l'énergie locale soit détenue par des acteurs locaux ;

- les écoles et les entreprises locales bénéficient de prix réduits, d'électricité verte et d'économies précieuses de CO2 ;
- les investisseurs locaux obtiennent un rendement financier équitable, ainsi qu'une participation dans la production d'énergie renouvelable locale ;
- la plateforme tire un revenu durable grâce au prix de subventionnement et à la vente de l'électricité ;
- les partenaires communautaires reçoivent de l'aide pour mettre en application leurs propres projets énergétiques ;
- les régimes communautaires génèrent d'autres revenus pour soutenir les programmes locaux de réduction des émissions de carbone.

Lors de la phase de financement des projets, le coup de pouce financier initial provient souvent d'une source classique (par exemple, un prêt bancaire dans le cas du projet Osney Hydro Lock ou un crédit renouvelable de la Mairie d'Oxford dans le cas du projet photovoltaïque Norbar Torque Tools) qui est ensuite (partiellement) remplacée par une souscription d'actions communautaires. Dans d'autres cas, les projets sont financés par le biais de fonds ECO/Green Deal ou Salix.

Fig. 1. Modèle financier et opérationnel



Unité de mise en œuvre du programme

La Low Carbon Hub est une société coopérative d'intérêt collectif qui emploie 12 personnes et qui travaille avec 300 communautés. Elle agit comme un négociant, un facilitateur de projet et un conseiller financier pour tout ce qui concerne les projets d'énergie renouvelable.

Cette plateforme se compose de deux organisations qui travaillent conjointement : la Low Carbon Hub Industrial and Provident Society (Low Carbon Hub IPS - mutuelle et société industrielle) et la Low Carbon Hub Community Interest Company (Low Carbon Hub CIC - société d'intérêt communautaire).

Les excédents enregistrés par l'IPS sont transférés à la CIC pour financer ses travaux sur les projets d'énergie communautaire.

Low Carbon Hub IPS

Le but de la Low Carbon Hub IPS est de développer pour Oxfordshire une infrastructure d'énergie renouvelable décentralisée appartenant aux acteurs locaux, pour remettre l'énergie locale entre les mains de la population locale. Pour y arriver, l'organisation développe son propre portefeuille de projets d'énergie renouvelable avec les entreprises, les écoles et les partenaires du secteur public. Aucun investissement en capital n'est requis de la part de leurs partenaires. Les projets incluent des installations photovoltaïques sur les toits, au sol et sur auvent, des modèles de micro-barrages et des systèmes se reposant sur la biomasse. L'IPS collecte les fonds et détient les actifs de production d'énergie. Les excédents enregistrés par l'IPS sont transférés à la CIC pour financer ses travaux sur les projets d'énergie communautaire et ses activités associées. L'installation photovoltaïque solaire construite au niveau du dépôt de la compagnie des bus d'Oxford à Cowley est un des exemples de projets de la Low Carbon Hub IPS.

Low Carbon Hub CIC

La Low Carbon Hub CIC vise à offrir des avantages à la communauté et à fournir une aide concrète aux collectivités pour qu'elles développent leurs propres projets d'énergie renouvelable grâce aux actifs de la communauté. Les projets fournissent une électricité moins chère, un revenu pour la collectivité locale et des opportunités d'investissement pour les populations locales. L'équipe de la CIC guide les bénévoles de la collectivité dans le processus complexe de mise en place d'une société coopérative d'intérêt collectif, dans le développement de leur projet, dans la préparation des investissements et dans la levée des financements nécessaires. Ce processus aboutit en général à l'émission d'actions communautaires locales, dans lesquelles les citoyens peuvent investir. Les excédents des entreprises communautaires sont réinvestis dans des projets de réduction des émissions de carbone gérés localement. L'Osney Lock Hydro à West Oxford est un des exemples de projets soutenus par la Low Carbon Hub CIC.

En outre, la CIC élabore pour les communautés des modèles d'affaires et des services énergétiques à faibles émissions de carbone novateurs, afin d'améliorer les infrastructures d'énergies renouvelables déjà en place. Une partie des activités de la CIC consiste à inciter les parties prenantes clés à créer un bon environnement d'exploitation de l'énergie communautaire.

23 partenaires constitués par des groupes communautaires détiennent une participation dans la CIC, afin de garantir la totale transparence de son fonctionnement et que celle-ci soit dirigée par ceux qu'elle est censée servir. Un membre de la communauté fait partie du conseil d'administration.

La Low Carbon Hub a collecté plus de 1,6 millions de livres (sur un objectif initial de 1,5 million de livres) grâce à une émission d'actions communautaires lancée à l'automne 2014 pour développer des installations solaires de 1 MW sur les écoles et les entreprises locales. Cette initiative avait attiré 345 investisseurs.

Structure juridique	Société coopérative d'intérêt collectif
Description des	Entité de droit public

actionnaires	
Fonds propres	1,2 M £ (1,6 M €)
Actionnaires	Conseil du Comté d'Oxfordshire Conseil municipal d'Oxford
Personnel dédié au programme	10
Coût d'exploitation du programme	inconnu

Organisation et partenariats

Programme RE:FIT :

Bénéficiaires

Bénéficiaires	Secteur public Établissements scolaires Bâtiments commerciaux Communauté (énergies renouvelables)
Type de projets	Énergies renouvelables
Soutien opérationnel	Facilitation des projets par le biais de l'Unité de mise en œuvre du projet
Aide financière	Prêts par le biais du Conseil municipal d'Oxford et émission publique d'actions (prêts)

Mécanisme de financement

Financement par l'Unité de mise en œuvre du programme	La Low Carbon Hub a reçu une subvention de 1,2 million de livres du programme IEE MLEI.
Financement des projets	Les projets sont financés par le biais de l'IPS et de la CIC de la Low Carbon Hub.
Mécanisme de financement	Institutions financières Fonds d'investissements Citoyens
Volume des fonds	Inconnu
Type de fonds	Fonds publics
Sources des fonds	Divers
Instruments financiers	Prêts Subventions

Résultats

- 3,2 millions d'euros/2,6 millions de livres d'investissements obtenus pour des projets d'énergie renouvelable
- Un engagement de principe a été obtenu pour un financement supplémentaire de 3,6 millions de livres pour des projets d'énergie communautaire
- Le projet de microcentrale hydroélectrique d'Osney Lock (49 kWe) est dans sa phase de mise en service.
- L'installation de systèmes photovoltaïques solaires devant produire 393 kWp d'énergie a été initiée ou prévue par contrat dans le cadre de projets à bénéfices communautaires sur les toits d'entreprises.
- D'autres projets solaires (3 MW) publics/privés devraient être signés d'ici novembre 2015.
- 11 écoles ont été dotées de panneaux photovoltaïques solaires (pour 529 kWc) et 40 autres écoles ont adhéré au programme.
- Une réduction de 421 t de CO2/an est attendue grâce aux projets ayant réussi à obtenir les investissements nécessaires jusqu'alors

Le tableau suivant donne un aperçu des différents projets à l'étude :

Type de projet	Responsable du projet	MW installés	MWh générés	Investissements (M £)	Calendrier
Solaire	Établissements scolaires	1,0	860	1,5	2014
Solaire	Établissements scolaires	2,0	1 720	2,5	2015
Solaire	Southill Solar	5,0	4 300	5,45	2015
Solaire	Entreprises	0,4	351	0,4	2013-2014
Solaire	Entreprises	4,0	3 440	5,0	2014-2015
Hydro	Osney Lock	0,05	186	1,2	2013
Hydro	Abingdon	0,12	320	1,2	2015
Hydro	Goring	0,27	864	1,4	2015
Hydro	Sandford	0,43	1 300	2,7	2015
TOTAL		13	13 341	21,4	

Coordonnées

OxFutures

oxfutures@oxford.gov.uk

www.oxfutures.org

Contact : Mairi Brooks
Tél. : +44 (0) 1865 252212



Fiche d'informations

Informations générales

Pays	Royaume-Uni
Modèle	OxFutures
Date de création	2012

Description du modèle

Responsabilité	Publique
Responsable du programme	Conseil municipal d'Oxford Conseil du Comté d'Oxfordshire
Unité de mise en œuvre du programme	Low Carbon Hub (LCH : plateforme à faibles émissions de carbone)
Services d'exploitation	Marketing Facilitation Conseils financiers Financement Évaluation
Modèle de mise en œuvre	Rapports contractuels directs
Type de projets	Énergies renouvelables
Bénéficiaires	Secteur public Établissements scolaires Bâtiments commerciaux Communauté (énergies renouvelables)
Couverture géographique	Province/Département

Descriptif du mode financier

Financement du projet	Publique Privé
Mécanisme de financement de projet	Fonds d'investissements
Instruments financiers	Prêts Subventions
Modèle de remboursement	N/A

Profil de risque du projet

Risque de performance	Propriétaires fonciers
Recours	N/A
Risque financier	Fonds d'investissements

Exigences du modèle

Besoins en personnel	Élevée Plus de 10 ETP
Exigences en matière de capitaux propres ou de financement	Modéré Moins de 10 millions d'euros

Indicateurs clés du modèle

Volume d'investissement depuis la création	21,4 M £ (28 M €)
Taille du projet (ou du portefeuille de projets)	0,4 – 5,45 M £ (0,5 – 7 M €)
Niveau d'économie d'énergie moyen	N/A

Stade de développement

Stade de développement/de mise en œuvre	Croissance
Maturité du développement opérationnel	Croissance
Maturité du développement financier	Croissance

Qualifications

Niveau d'établissement	Quelques exemples
Potentiel de croissance	Vaste
Évolutivité du modèle	Modéré
Reproductibilité du modèle	Modéré
Impact sur les comptes publics	Élevée

Sources

<http://www.oxfutures.org>

OxFutures. Contexte et projets

Barbara Hammond. OxFutures, Action sur l'énergie, Low Carbon Hub, financement citoyen. Bruxelles, 8 octobre 2014 et 28 avril 2015

Mise à jour OxFutures pour OEP, 17 janvier 2014

OxFutures. Action sur l'énergie. Ordre du jour. 24 janvier 2014

Mairi Brookes. Oxfordshire Total Retrofit (OTR). 31 mars 2015