

Modelo 4

Empresa de Servicios Energéticos Regional Vlaams Energiebedrijf - VEB

Bélgica

TITULARIDAD	PÚBLICA
Autoridad del programa	Vlaamse Overheid (Región de Flandes)
Unidad de Ejecución del Programa	Vlaams Energiebedrijf NV
Modelo de implementación	Compra centralizada de energía (Contrato de Suministro de Energía) Contrato de Rendimiento Energético (CRE)
Servicios operativos	Comercializador Facilitador Agrupador Asesor
Proyectos financiados	Eficiencia energética (edificios) Otros (infraestructura)
Meta/objetivo	Eficiencia energética: llegar a 1200 organizaciones y edificios públicos en Flandes y obtener un ahorro energético del 25 %
Beneficiarios	Organizaciones públicas en Flandes
Vehículo de financiación	ESE Propietarios Instituciones financieras
Instrumentos financieros	Financiación a través de CRE Capital/fondos propios Préstamos

Resumen

La "Vlaams Energiebedrijf NV" (VEB), una agencia flamenca externa de carácter independiente bajo la forma de sociedad pública de responsabilidad limitada, fue constituida por el Gobierno flamenco en 2012. La existencia y constitución de la VEB ha sido impulsada en gran medida por la situación política en Bélgica desde 2009 (p. ej., transferencia de competencias federales a las regiones) y es el resultado del deseo de determinados partidos políticos flamencos de crear una alternativa flamenca a la empresa energética tradicional existente en Bélgica.

Desde el principio, la finalidad de la VEB era facilitar, prestar y coordinar servicios energéticos para materializar la eficiencia energética en edificios públicos, servir de mediador o de operador en el mercado de la electricidad (producción verde o descentralizada) y del gas (cogeneración) o en el mercado del suministro de electricidad y gas, y servir de mediador o de operador en el mercado de los certificados ecológicos y los certificados de cogeneración.

Desde su constitución el alcance de su ambición y sus actividades ha estado sujeto a cambios, y a día de hoy la VEB se centra en ser una central de compras de energía, en servir de mediador con las inversiones en eficiencia energética de las instituciones públicas flamencas, tanto a nivel central como local.

Como central de compras, se dirige al 30 % de las instituciones públicas flamencas y su ambición es generar, en un plazo de tres años, un ahorro anual de energía de 40 millones EUR con estas autoridades flamencas seleccionadas.

Por lo que respecta a su programa de eficiencia energética, la VEB interviene en 1200 edificios públicos flamencos con un nivel de referencia energético actual de 100 millones EUR. La VEB pretende obtener un ahorro energético del 25 % a través de medidas de eficiencia energética, lo que representa un ahorro anual de 25 millones EUR.

La VEB comenzó a operar a pleno rendimiento a lo largo de 2014, y a día de hoy cuenta con cerca de 60 clientes para la adquisición de energía en grupo (cerca del 8 % del mercado) y alcanzó durante el primer trimestre de 2015 un ahorro anualizado de 12 millones EUR (9,8 millones EUR en energía y 2,2 millones EUR en gastos de administración/facturación), o un ahorro del 20 % en la factura eléctrica.

Recientemente la VEB ha conseguido completar con éxito la licitación de un proyecto de eficiencia energética de un edificio (Contrato de Rendimiento Energético y de Mantenimiento, modelo CREM) y está en proceso de licitar otros dos proyectos.

¿En qué consiste?

Programa de suministro de energía

- Las organizaciones flamencas del sector público interesadas en reducir su factura energética pueden adherirse a la VEB como central de compras para las autoridades flamencas sin necesidad de recurrir a un proceso de licitación pública.
- La VEB pasa a ser el proveedor de energía de las organizaciones públicas flamencas una vez se han transferido los contratos de suministro de energía en vigor a la VEB. Esta comprará o producirá la energía y se la cobrará a precio de coste a sus clientes públicos.

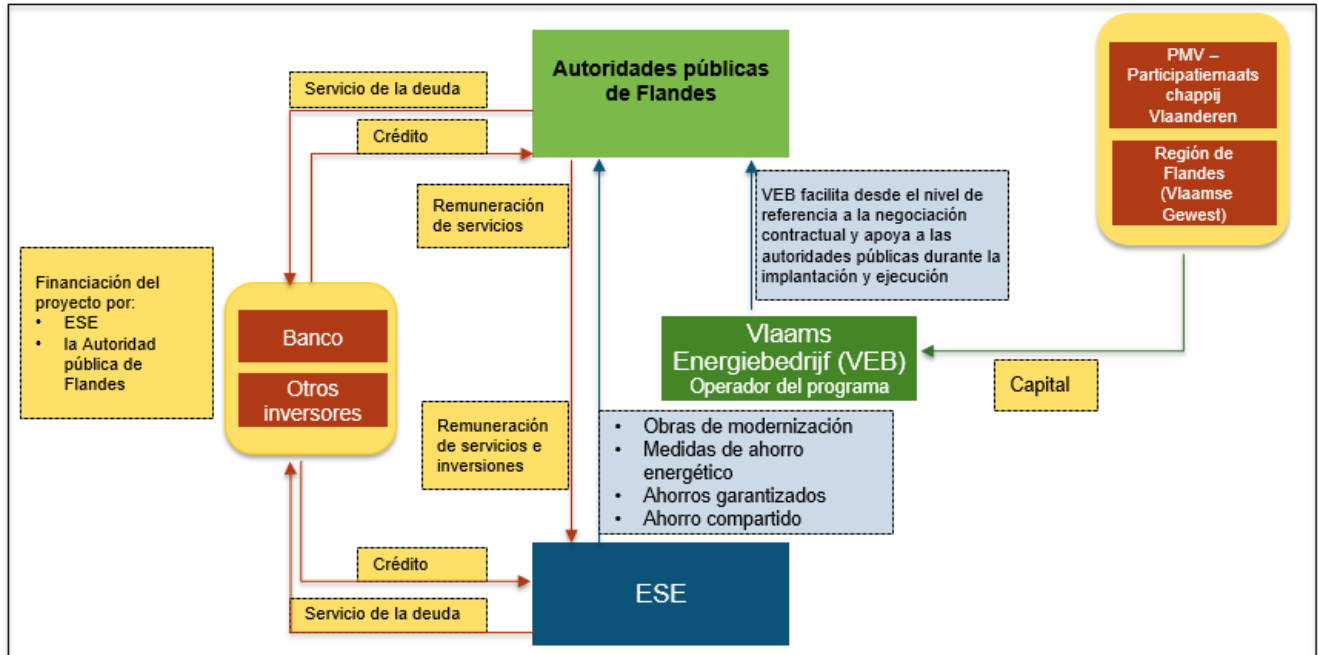
Programa de eficiencia energética

- Las organizaciones flamencas del sector público interesadas en obtener un ahorro energético a través de Contratos de Rendimiento Energético y de Mantenimiento (CREM) pueden solicitar los servicios de la VEB.
- La VEB, en calidad de mediador, prestará su apoyo a la organización durante todo el proceso, desde el análisis y el establecimiento del nivel de referencia hasta la licitación del proyecto y

la negociación contractual. Asimismo, la VEB puede apoyar a la organización durante la fase de implantación y las operaciones.

- Mediante la aplicación de presupuestos y contratos normalizados, la VEB garantiza a sus clientes tiempos de espera más reducidos.
- La ESE seleccionada instala las medidas de eficiencia energética o, si procede, lleva a cabo las obras de modernización y presta el servicio. Durante un periodo pactado, normalmente de 10 años aproximadamente, el propietario del edificio o la organización pública utiliza una parte o la totalidad del ahorro energético para remunerar a la ESE por sus servicios y la inversión inicial. Transcurrido el periodo contractual, la organización pública dispone de la totalidad de los beneficios del ahorro energético.
- La financiación de las inversiones en el marco de este modelo se obtiene de una forma bastante clásica a través de financiación propia o prestada (p. ej., préstamos), asumida por la ESE o por la autoridad pública.
- La VEB ofrece sus servicios a las autoridades flamencas y otras autoridades de Flandes a precio de coste y no pretende obtener beneficios en cuanto sociedad jurídica.

Fig 1. Modelo operativo y financiero para la eficiencia energética en edificios



La Unidad de Ejecución del Programa

La VEB es la unidad de ejecución del programa de ahorro energético y consumo racional de energía de la Región de Flandes. Es una agencia flamenca externa de carácter independiente bajo la forma de sociedad pública de responsabilidad limitada en la que participa PMV - *Participatiemaatschappij Vlaanderen* (una empresa de inversión flamenca cuyo titular es la Región de Flandes).

En la actualidad la unidad actúa principalmente como central de compras de energía (electricidad y gas) para las autoridades flamencas, aunque también está autorizada a prestar servicios a otras autoridades regionales. La VEB compra energía (electricidad y gas totalmente ecológicos) en el mercado a corto plazo (mercado al contado) y se la vende a las instituciones públicas y el gobierno de Flandes. Esto incluye el abastecimiento, tareas administrativas como la facturación, y el contacto con los clientes.

En los proyectos de eficiencia energética, la unidad actúa en primer lugar como comercializador y mediador del programa.

Son dos los objetivos principales:

- Hacer que los edificios de la Región de Flandes sean más eficientes desde el punto de vista energético mediante la facilitación de proyectos de eficiencia energética haciendo un inventario del consumo energético de los edificios públicos de Flandes y propiciando un uso racional de la energía a través de CRE y la agrupación de edificios
- Ofrecer energía (a menor precio) a las autoridades flamencas a través de la compra en grupo (modelo de central de compras)

La VEB fue dotada con un capital social inicial de 50 millones EUR.

Actualmente el personal de la VEB está compuesto por 16 trabajadores que se dedican, mayoritariamente, a desarrollar la función de central de compras de energía. Los costes operativos anuales en concepto de eficiencia energética son bastante bajos en la actualidad, ya que la VEB se encuentra en la fase inicial de facilitación de la eficiencia energética en los edificios públicos. Recientemente consiguió licitar con éxito su primer proyecto CRE/ESE para su cliente OPZC Rekem (centro psiquiátrico).

Estructura jurídica	<i>Extern verzelfstandigd agentschap in de vorm van een Naamloze Vennootschap (Agencia flamenca externa de carácter independiente bajo la forma de sociedad pública de responsabilidad limitada)</i>
Descripción del accionariado	pública
Capital	50 millones EUR
Accionistas	PMV - <i>Participatiemaatschappij Vlaanderen</i>
Personal dedicado al programa	Elevado: 16 ETC, aunque solo unos pocos dedicados a EE
Costes operativos del proyecto	Moderada

Organización y consorcios

Vlaamse Gewest (Región de Flandes): responsable máximo y promotor político, controla la VEB a través de PMV (la Región de Flandes es accionista única de PMV)

Participatiemaatschappij Vlaanderen (PMV): es una empresa de inversión y accionista mayoritario de la VEB desde mayo de 2015. Ha asumido el papel de inversor de la VEB desde 2015.

Vlaams Energiebedrijf (VEB): desarrolló el personal, los procedimientos, herramientas y servicios para el programa. Ofrece los servicios propios de la unidad de ejecución del programa: comercialización y promoción, facilitación de proyectos, agregación y prestación de servicios energéticos.

Beneficiarios

Beneficiarios	Autoridades flamencas Autoridades locales
Tipo de proyectos	Eficiencia energética en edificios Otros (infraestructura)
Asistencia operativa	Facilitación de proyectos por medio de la Unidad de Ejecución del Programa
Asistencia financiera	Gastos de facilitación de proyecto cobrados a precio de coste

Mecanismo de financiación

Financiación de la Unidad de Ejecución del Programa	La VEB ha sido financiada por los accionistas (Región de Flandes) y actualmente dispone de un capital de 50 millones EUR
Financiación de proyectos	Los proyectos se financian mayoritariamente a través de los fondos propios de los beneficiarios y, eventualmente, de las ESE.
Vehículo de financiación	ESE Propietarios Instituciones financieras
Cuantía del fondo	No aplicable
Tipo de fondo	No aplicable
Fuentes de financiación	No aplicable
Instrumentos financieros	Financiación a través de CRE Capital/fondos propios Préstamos

Resultados

A fecha de mayo de 2015, la VEB ofrece los siguientes resultados:

Suministro de energía:

Marzo de 2015: volumen de suministro de 800GWh (385 GWh de electricidad y 415 GWh de gas) a 57 clientes (modelo de central de compras), o el 8 % del mercado total.

Mayo de 2015: ahorro de 12 millones EUR en 2015 (9,8 millones EUR en energía y 2,2 millones EUR en gastos de administración/facturación), o un ahorro del 20 % en la factura energética

Eficiencia energética:

La VEB ha licitado con éxito un proyecto de eficiencia energética en edificios con OPZC Rekem (centro psiquiátrico) basado en el modelo CREM. Actualmente está llevando a cabo la licitación de otros dos proyectos: *De Vlaamse Opera* (Ópera de Flandes) y *BLOSO Gent* (Administración regional de deportes de las autoridades de Flandes).

Información de contacto

Vlaams EnergieBedrijf

Tour & Taxis

Koninklijk Pakhuis 301 (4e verd.)

Havenlaan 86C

1000 Brussel

+32 2 421 32 00

info@vlaamsenergiebedrijf.eu

Ficha técnica

Información general

País	Bélgica
Nombre del modelo	Empresa de Servicios Energéticos Regional Vlaams Energiebedrijf - VEB (Empresa Energética de Flandes)
Fecha de creación	2012

Descripción del modelo

Titularidad	Pública
Autoridad del programa	Región de Flandes
Unidad de Ejecución del Programa	VEB - Vlaams Energiebedrijf
Servicios operativos	Comercializador Facilitador Agrupador Asesor
Modelo de implementación	Contrato de Rendimiento Energético (CRE)
Tipos de proyectos financiados	Eficiencia energética en edificios
Beneficiarios	Autoridades de Flandes (ámbito regional) Otras autoridades locales dentro de la Región de Flandes
Cobertura geográfica	Regional (6,4 millones de habitantes)

Descripción del modo de financiación

Financiación de proyectos	Pública
Vehículo de financiación de proyectos	ESE Propietarios Instituciones financieras
Instrumentos financieros	Financiación a través de CRE Capital/financiación propia Préstamos
Modelo de amortización	Acuerdo de servicios compartidos Acuerdo de ahorro garantizado

Perfil de riesgo del proyecto

Riesgo de ejecución	ESE
Recurso	Desconocido
Riesgo financiero	ESE Propietarios

Requisitos del modelo

Requisitos de recursos humanos	Moderados Menos de 10 ETC dedicados a eficiencia energética
--------------------------------	--

Requisitos de capital o financiación	Moderada Menos de 5 M EUR
--------------------------------------	------------------------------

Indicadores clave del modelo

Cuantía de la inversión desde la creación	Desconocido
Tamaño del proyecto (o la cartera de proyectos)	Desconocido
Promedio de ahorro de energía	Desconocido

Estadio de desarrollo

Fase de desarrollo/ejecución	Crecimiento
Estadio de desarrollo operativo	Crecimiento
Estadio de desarrollo financiero	Bajo

Calificación del modelo

Grado de implantación	Pocos ejemplos
Potencial de crecimiento	Alto
Capacidad de escalabilidad del modelo	Alta
Capacidad de replicación del modelo	Moderada
Impacto en las cuentas públicas	Alto

Fuentes

<http://www.vlaamsenergiebedrijf.eu/>

Crabbé Sven, Het Vlaams EnergieBedrijf. Drie pijlers, één focus, 3 de febrero de 2015

Goessens Inge, Energie aanpak eigen gebouwen: zelf doen? Energieprestatiecontract? , 7 de mayo de 2015

Gryffroy Andries, Het Vlaams EnergieBedrijf. Drie pijlers, één focus, Project ESCO Limburg 2020, 28 de marzo de 2014

Advies Machtiging oprichting Vlaams Energiebedrijf, published by Sociaal-Economische raad van Vlaanderen, 26 de enero de 2011

Annual Accounts 2013, Jaarrekening 2013 Vlaams Energiebedrijf

Annual Accounts 2014, Jaarrekening 2014 Vlaams Energiebedrijf

Estatuto de Gobierno Corporativo, Vlaams Energiebedrijf, reunión del Consejo de Administración, 10 de agosto de 2012

Decreet houdende machtiging tot oprichting van het privaatrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigd agentschap NV Vlaams Energiebedrijf, Boletín Oficial de Bélgica, 10 de agosto de 2011

Energielevering Vlaams EnergieBedrijf: resultaten 1e kwartaal 2015 en vooruitzichten 2016, publicado por Vlaams EnergieBedrijf, 2015

Energierapport januari 2015, published by Vlaams EnergieBedrijf, 2015

Gedachtewisseling over het businessplan van het Vlaams Energiebedrijf, publicado por el Parlamento de Flandes, 7 de junio de 2013

Vlaams Energiebedrijf probeert doorstart te maken, artículo publicado en De Tijd, 9 de mayo de 2014