

# OxFutures

## Reino Unido – condado de Oxfordshire

TITULARIDAD		PÚBLICA
<b>Autoridad del programa</b>	Ayuntamiento de Oxford (OCC) Diputación del condado de Oxfordshire (OCC)	
<b>Unidad de Ejecución del Programa</b>	Low Carbon Hub	
<b>Modelo de implementación</b>	Basado en contratista independiente	
<b>Servicios operativos</b>	Marketing Facilitación Asesoramiento financiero Financiación Evaluación	
<b>Tipo de proyectos</b>	Energía renovable	
<b>Meta/objetivo</b>	Inversión de 20 millones GBP (26 millones EUR) en proyectos de energías renovables en edificios públicos e infraestructuras comunitarias antes de finales de 2015.	
<b>Beneficiarios</b>	Sector público Colegios Edificios comerciales Comunidad (energías renovables)	
<b>Vehículo de financiación</b>	Instituciones financieras Fondos de inversión Ciudadanos	
<b>Instrumentos financieros</b>	Préstamos Ayudas	

## Resumen

La iniciativa OxFutures moviliza inversiones a gran escala para emprender proyectos de energías renovables y eficiencia energética en la ciudad de Oxford y el condado de Oxfordshire.

El objetivo es situar a Oxfordshire al frente de la innovación hipocarbónica y liderar la transición de Reino Unido hacia un futuro energético sostenible. OxFutures se puso en marcha gracias a una ayuda de Energía Inteligente-Europa con la que se pretendía atraer inversiones por valor de 20 millones GBP para realizar proyectos locales de energía hasta 2016. Cubre el 75 % de los costes de un programa de 1,3 millones GBP para movilizar la infraestructura energética local. El periodo de financiación comenzó el 28 de noviembre de 2012 y abarca tres años. Sus principales objetivos son los siguientes:

- Atraer inversiones en proyectos energéticos: 20 millones GBP (26 millones EUR)
- Capacidad de generación de energías renovables: 8,4 MW
- Ahorro de energía por reducción de la demanda: 13 330 000 kWh
- Reducción de las emisiones de CO2: 7.900 tCO2/año

Se trata de que el río Támesis y los tejados de Oxfordshire sean las centrales eléctricas del futuro. Las poblaciones, las empresas y el sector público mejorarán su capacidad energética gracias a programas de energías renovables y ahorrarán energía reduciendo el consumo. Se espera que estas iniciativas aporten beneficios económicos, sociales y medioambientales a Oxfordshire.

La empresa social local "Low Carbon Hub" es el principal socio de los dos ayuntamientos en la ejecución de las cuatro líneas del proyecto:

- El Fondo OxFutures
- Inversión en la propiedad pública
- Energía comunitaria: más capacidad energética
- Modernización de viviendas: ahorro de energía en la comunidad (esta línea de actuación se ha limitado a un único proyecto piloto y no seguirá financiándose)

El objetivo es impulsar la economía hipocarbónica y atraer 400 millones GBP de inversión a Oxfordshire antes de 2020. OxFutures permitirá al municipio de Oxford alcanzar su objetivo de reducir sus emisiones de carbono en un 40 % antes de 2020, así como el objetivo de la Diputación del condado de Oxfordshire de reducir las emisiones en un 50 % con respecto a los niveles de 2008 antes de 2030.

## ¿En qué consiste?

La iniciativa OxFutures engloba una serie de proyectos, principalmente de energía renovable. Local Energy Hub actúa como Unidad de Ejecución del Programa (UEP) para identificar, facilitar e iniciar proyectos de energías renovables.

Este programa va especialmente dirigido a proyectos de microhidráulica de tamaño medio para el Támesis y proyectos de instalación de paneles fotovoltaicos en los tejados de edificios públicos (fundamentalmente colegios), infraestructuras comunitarias y empresas.

El programa consta de dos ejes principales:

- Desarrollo del fondo de rotación comunitario OxFutures mediante la emisión de acciones a nivel local.
- Provisión de asistencia técnica a proyectos de energía y modernización en la comunidad.

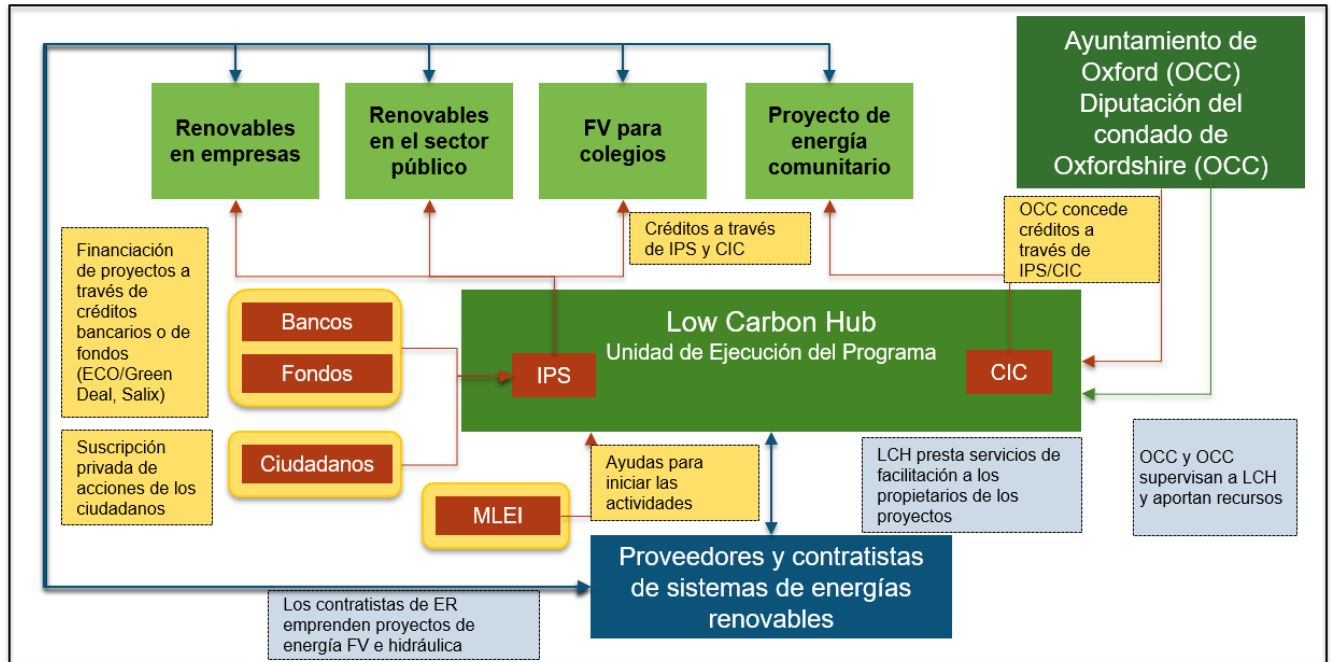
Low Carbon Hub trabaja con empresas, el sector público y las comunidades para ampliar la generación de energías renovables en todo el condado de Oxfordshire. Funciona del siguiente modo:

- Low Carbon Hub desarrolla, instala y gestiona proyectos empresariales y del sector público;
- Para obtener fondos, publica una oferta de adquisición de acciones de ámbito comunitario, para que la energía local esté en manos de la población;
- Las empresas y los colegios locales obtienen electricidad verde a un precio reducido y una valiosa reducción de las emisiones de CO2;

- Los inversores locales obtienen importantes beneficios económicos y se posicionan en el mercado local de generación de energías renovables;
- Low Carbon Hub obtiene ingresos sostenibles gracias al sistema de primas en las tarifas y la venta de electricidad;
- Los socios de la comunidad obtienen asistencia para poder ejecutar sus propios proyectos energéticos;
- Los programas comunitarios generan más ingresos para promover programas de reducción de emisiones de CO2 a nivel local.

En la financiación de proyectos, normalmente la inversión inicial procede de fuentes clásicas de financiación —como un crédito bancario en el caso del proyecto Osney Hydro Lock o un fondo de rotación como el del Ayuntamiento de Oxford en el caso del proyecto Norbar Torque Tools PV— que posteriormente son (parcialmente) sustituidas por la suscripción de acciones a nivel de comunidad. Los proyectos también se financian a través de fondos ECO/Green Deal o Salix.

Fig 1. Modelo operativo y financiero



## La Unidad de Ejecución del Programa

Low Carbon Hub es una empresa social que emplea a doce personas y que puede trabajar con trescientas comunidades. Actúa como comercializador, facilitador, asesor financiero y financiador de proyectos de energías renovables.

Low Carbon Hub es el resultado de la colaboración de dos organizaciones: Low Carbon Hub Industrial and Provident Society (Low Carbon Hub IPS) y Low Carbon Hub Community Interest Company (Low Carbon Hub CIC). El superávit de Hub IPS pasa a Hub CIC y se emplea para sufragar sus proyectos energéticos a nivel de comunidad.

### Low carbon hub IPS

El objetivo de Low Carbon Hub IPS es desarrollar en Oxfordshire una infraestructura de energía renovable descentralizada y perteneciente a la comunidad para que la energía local pase a manos de la población. Para ello, desarrollan su propia cartera de proyectos de energías renovables con empresas, colegios y socios del sector público. Sus socios no tienen que realizar una inversión de capital. Los proyectos consisten en instalar paneles fotovoltaicos (energía solar FV) en los tejados, el suelo y las marquesinas, así como emprender iniciativas de microhidráulica y biomasa. Low Carbon Hub IPS recauda los fondos para realizar la inversión y es quien posee los activos de generación de energía. El superávit de Hub IPS pasa a Hub CIC, que lo emplea para financiar sus proyectos comunitarios y las actividades de apoyo. Un ejemplo de los proyectos llevados a cabo por Low

Carbon Hub IPS es la instalación de paneles fotovoltaicos en la cochera de la compañía de autobuses de Oxford, en Cowley.

### Low Carbon Hub CIC

El objetivo de Low Carbon Hub CIC es beneficiar a la comunidad y ofrecer apoyo práctico a los proyectos de energías renovables llevados a cabo localmente con activos de la comunidad. Los proyectos proporcionan electricidad más barata, ingresos a la comunidad y oportunidades de inversión para la población local. El equipo de Low Carbon Hub CIC ayuda a los voluntarios de la comunidad a realizar los complejos procesos de creación de una empresa social, desarrollar sus proyectos, hacer que sean viables para la inversión y recaudar los fondos necesarios. El proceso suele culminar en una emisión local de acciones en la que pueden invertir los ciudadanos. El superávit de las empresas comunitarias se reinvierte en nuevos proyectos de reducción de emisiones de CO2 gestionados a nivel local. Low Carbon Hub CIC promueve proyectos como el de energía hidráulica de Osney Lock Hydro en West Oxford.

Asimismo, CIC diseña servicios innovadores de energía hipocarbónica y modelos de negocio para que las comunidades puedan mejorar las infraestructuras de energía renovable. Parte de la labor de CIC consiste en promover entre los agentes clave un entorno favorable para iniciativas energéticas a nivel comunitario.

23 socios comunitarios colectivos han adquirido capital social en CIC para garantizar que sus operaciones son totalmente transparentes y están dirigidas por los propios beneficiarios de las iniciativas. Uno de estos miembros de la comunidad forma parte de la Junta directiva.

Low Carbon Hub recaudó más de 1,6 millones GBP (una cantidad superior a los 1,5 millones GBP previstos inicialmente) mediante una oferta de acciones de ámbito comunitario que tuvo lugar en otoño de 2014 y que sirvió para instalar paneles fotovoltaicos de 1MW en los colegios y las empresas locales. Ello atrajo a 345 inversores.

<b>Estructura jurídica</b>	Empresa social
<b>Descripción del accionariado</b>	Entidad pública
<b>Capital</b>	1,2 M GBP (1,6 M EUR)
<b>Accionistas</b>	Diputación del condado de Oxfordshire (OCC) Ayuntamiento de Oxford (OCC)
<b>Personal dedicado al programa</b>	10
<b>Costes operativos del proyecto</b>	Desconocido

## Organización y consorcios

### Programa RE:FIT

## Beneficiarios

<b>Beneficiarios</b>	Sector público
----------------------	----------------

	Colegios Edificios comerciales Comunidad (energías renovables)
<b>Tipo de proyectos</b>	Energía renovable
<b>Asistencia operativa</b>	Facilitación de proyectos por medio de la Unidad de Ejecución del Programa
<b>Asistencia financiera</b>	Créditos del Ayuntamiento de Oxford y oferta pública de acciones (créditos)

## Mecanismo de financiación

<b>Financiación de la Unidad de Ejecución del Programa</b>	Low Carbon Hub recibió una ayuda de 1,2 M GBP del programa IEE MLEI
<b>Financiación de proyectos</b>	Los proyectos se financian a través de los instrumentos IPS y CIC de Low Carbon Hub
<b>Vehículo de financiación</b>	Instituciones financieras Fondos de inversión Ciudadanos
<b>Cuantía del fondo</b>	Desconocido
<b>Tipo de fondo</b>	Fondo público
<b>Fuentes de financiación</b>	Varios
<b>Instrumentos financieros</b>	Préstamos Ayudas

## Resultados

- Se han alcanzado los 3,2 M EUR/2,6 M GBP para inversiones en proyectos de energías renovables de ámbito comunitario.
- Se han asignado 3,6 M GBP más para actividades de construcción enmarcadas en proyectos de energía emprendidos por la comunidad.
- El proyecto de energía microhidráulica Osney Lock de 49 kWe se encuentra en fase de puesta en marcha.
- Se han instalado o se han firmado contratos para instalar 393 kWp de energía fotovoltaica en tejados de empresas en el marco de proyectos comunitarios.
- Se prevé firmar contratos para proyectos de energía solar con empresas de la comunidad para instalar 3MW antes de noviembre de 2015.
- 11 colegios han instalado un total de 529 kWp de FV y 40 más han entrado a formar parte del programa.
- Previsiblemente los proyectos financiados hasta la fecha supondrán un ahorro de 421 tCO2/año.

La siguiente tabla ofrece información sobre los distintos proyectos previstos:

Tipo de proyecto	Propietario del proyecto	MW instalados	MWh generados	Inversión (M GBP)	Tiempo
Solar	Colegios	1,0	860	1,5	2014
Solar	Colegios	2,0	1.720	2,5	2015
Solar	Southill Solar	5,0	4.300	5,45	2015
Solar	Empresas	0,4	351	0,4	2013-2014
Solar	Empresas	4,0	3 440	5,0	2014-2015
Energía hidráulica	Osney Lock	0,05	186	1,2	2013
Energía hidráulica	Abingdon	0,12	320	1,2	2015
Energía hidráulica	Goring	0,27	864	1,4	2015
Energía hidráulica	Sandford	0,43	1.300	2,7	2015
<b>TOTAL</b>		<b>13</b>	<b>13 341</b>	<b>21,4</b>	

## Información de contacto

### **OxFutures**

[oxfutures@oxford.gov.uk](mailto:oxfutures@oxford.gov.uk)

[www.oxfutures.org](http://www.oxfutures.org)

Contacto: Mairi Brooks

Tel.: +44 (0) 1865 252212



## Ficha técnica

### Información general

País	Reino Unido
Nombre del modelo	OxFutures
Fecha de creación	2012

### Descripción del modelo

Titularidad	Pública
Autoridad del programa	Ayuntamiento de Oxford (OCC) Diputación del condado de Oxfordshire (OCC)
Unidad de Ejecución del Programa	Low Carbon Hub
Servicios operativos	Marketing Facilitación Asesoramiento financiero Financiación Evaluación
Modelo de implementación	Basado en contratista independiente
Tipo de proyectos	Energía renovable
Beneficiarios	Sector público Colegios Edificios comerciales Comunidad (energías renovables)
Cobertura geográfica	Provincial/Departamental

### Descripción del modo de financiación

Financiación de proyectos	Pública Privada
Vehículo de financiación de proyectos	Fondos de inversión
Instrumentos financieros	Préstamos Ayudas
Modelo de amortización	No aplicable

### Perfil de riesgo del proyecto

Riesgo de ejecución	Propietario
Recurso	No aplicable
Riesgo financiero	Fondos de inversión

### Requisitos del modelo

Requisitos de recursos humanos	Altos Más de 10 ETC
Requisitos de capital o financiación	Moderados Menos de 10 M EUR

### Indicadores clave del modelo

Cuantía de la inversión desde la creación	21,4 M GBP (28 M EUR)
Tamaño del proyecto (o la cartera de proyectos)	0,4 – 5,45 M GBP (0,5 – 7 M EUR)
Promedio de ahorro de energía	No aplicable

#### Estadio de desarrollo

Fase de desarrollo/ejecución	Crecimiento
Estadio de desarrollo operativo	Crecimiento
Estadio de desarrollo financiero	Crecimiento

#### Calificación del modelo

Grado de implantación	Pocos ejemplos
Potencial de crecimiento	Alto
Capacidad de escalabilidad del modelo	Moderada
Capacidad de replicación del modelo	Moderada
Impacto en las cuentas públicas	Alto

## Fuentes

<http://www.oxfutures.org>

OxFutures, background and projects

Barbara Hammond, OxFutures, Action on Energy, Low Carbon Hub, Citizen Financing, Brussels, 8 de octubre de 2014 y 28 de abril de 2015

OxFutures update for OEP, 17 de enero de 2014

OxFutures, Action on Energy, Agenda, 24 de enero de 2014

Mairi Brookes, Oxfordshire Total Retrofit (OTR), 31 de marzo de 2015